

annual report

1982~83



annual report

1982-83



Association
of Universities
and Colleges
of Canada

Copies may be obtained from the:

Publications Office
Association of Universities
and Colleges of Canada
151 Slater Street
Ottawa, Ontario
K1P 5N1

© 1984 AUCC
ISBN-0-88876-080-9

Deposited with the
National Library of Canada

TABLE OF CONTENTS

Board of Directors 1982-1983.....	1
AUCC member institutions.....	3
Associate members.....	7
Honorary associates.....	9
Regional and provincial members.....	9
Senior management.....	11
Annual report - 1982-1983.....	13
Auditors' report.....	25
AUCC organization chart.....	33



BOARD OF DIRECTORS 1982-1983

President

Dr. Lloyd Barber
The University of Regina

Vice-President

Dr. W.A. MacKay
Dalhousie University

Executive Director (ex-officio)

Dr. Allan K. Gillmore

Prof. David Johnston
McGill University

Dr. Peter Meincke
University of Prince Edward Island

Dr. K.G. Pedersen
The University of British Columbia

Dr. R.L. Watts
Queen's University

Ex-officio

Chairman, Association of Atlantic Universities

Dr. James Downey, University of New Brunswick

Chairman, Conference of Rectors and Principals of Quebec Universities

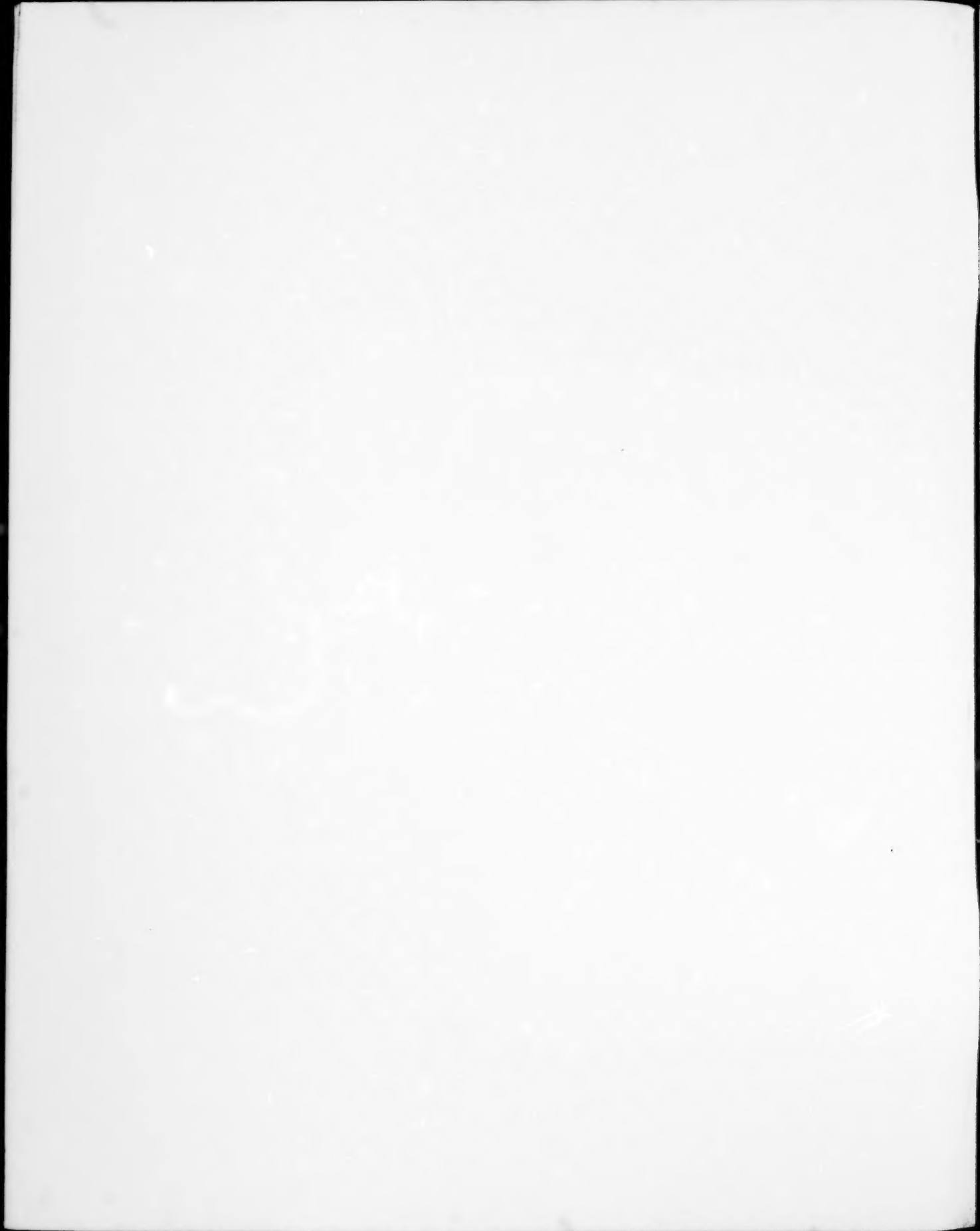
Mr. Claude Hamel, Université de Sherbrooke

Chairman, Council of Ontario Universities

Dr. A.A. Lee, McMaster University

Chairman, Council of Western Canadian University Presidents

Dr. Arnold Naimark, The University of Manitoba



MEMBER INSTITUTIONS

Acadia University
The University of Alberta
Athabasca University
Bishop's University
Brandon University
Brescia College
The University of British Columbia
Brock University
The University of Calgary
Campion College
University College of Cape Breton
Carleton University
Concordia University
Dalhousie University
Collège dominicain de philosophie et de théologie
University of Guelph
Huron College
King's College
University of King's College
Lakehead University
Laurentian University of Sudbury/Université Laurentienne de Sudbury
Université Laval
The University of Lethbridge
Luther College

McGill University
McMaster University
The University of Manitoba
Memorial University of Newfoundland
Université de Moncton
Université de Montréal
Mount Allison University
Mount Saint Vincent University
University of New Brunswick
Nova Scotia Agricultural College
Nova Scotia College of Art and Design
Ontario Institute for Studies in Education
Université d'Ottawa/University of Ottawa
University of Prince Edward Island
Université du Québec
Queen's University
The University of Regina
Royal Military College of Canada
Royal Roads Military College
Ryerson Polytechnical Institute
Université Sainte-Anne
St. Francis Xavier University
The University of St. Jerome's College
The University of St. John's College
Saint Mary's University

University of St. Michael's College
Université Saint-Paul/Saint-Paul University
St. Paul's College
St. Thomas More College
St. Thomas University
University of Saskatchewan
Université de Sherbrooke
Simon Fraser University
University of Sudbury/Université de Sudbury
Technical University of Nova Scotia
University of Toronto
Trent University
University of Trinity College
University of Victoria
Victoria University
University of Waterloo
The University of Western Ontario
Wilfrid Laurier University
University of Windsor
The University of Winnipeg
York University



ASSOCIATE MEMBERS

Association of Canadian Faculties of Dentistry
Association of Canadian College and University Information Bureaus
Association of Canadian Medical Colleges
Association of Deans of Pharmacy of Canada
Association of Directors of Journalism Programs in Canadian Universities
Association of Faculties of Veterinary Medicine in Canada
Association of Schools of Optometry of Canada
Association of Registrars of the Universities and Colleges of Canada
Association of the Faculties of Agriculture in Canada
Association of University Forestry Schools of Canada
Canadian Association for University Continuing Education
Association of Urban and Regional Planning Programs in Canadian Universities
Canadian Association of College and University Libraries
Canadian Association of College and University Student Services
Canadian Association of Graduate Schools
Canadian Association of Deans of Education
Canadian Association of Research Libraries
Canadian Association of Schools of Social Work
Canadian Association of University Business Officers
Canadian Association of University Research Administrators
Canadian Association of University Development Officers
Canadian Association of University Schools of Nursing
Canadian Association of University Schools of Rehabilitation
Canadian Council of Library Schools

Canadian Council of University Biology Chairmen

Canadian Council of University Physical Education Administrators

Canadian Federation of Deans of Management and Administrative Studies

Committee of Canadian Law Deans

Canadian Interuniversity Athletic Union

Council of Canadian University Chemistry Chairmen

CUSO

Inter-University Council on Academic Exchanges with the USSR and Eastern
Europe

HONORARY ASSOCIATES

Canada Council

Medical Research Council

Institute for Research on Public Policy

National Research Council of Canada

Natural Sciences and Engineering Research Council Canada

Social Sciences and Humanities Research Council of Canada

REGIONAL AND PROVINCIAL MEMBERS

Association of Atlantic Universities (AAU)

Conference of Rectors and Principals of Quebec Universities (CREPUQ)

Council of Ontario Universities (COU)

Council of Western Canadian University Presidents (COWCUP)



SENIOR MANAGEMENT

Dr. Allan K. Gillmore
Executive Director

Mr. Pierre-Yves Boucher
Associate Executive Director-Legal counsel

Ms. Rosemary Cavan
Director of Communications

Mr. Robert Patry
Director, Government Relations

Mr. A.B. Larose
Director, Financial and Administrative Services

Dr. Michael Oliver
Director, International Development Office

Mrs. Gail Larose
Director, International Relations

Dr. A.M. Kristjanson
Director, Research and Analysis



ANNUAL REPORT - 1982-1983

The Association of Universities and Colleges of Canada can look to 1982-1983 as a landmark year. It was a year for consolidation as members and associate members were drawn into the day-to-day operation of the Association, lending it their advice, their human resources and their expertise. It was a year of cooperative action and new initiatives as the Association, its members and regional and provincial university groups joined together to celebrate Canada's first National Universities Week. It was a year that saw new breakthroughs in the area of government relations. And it was a time for reaching out across national boundaries as the Association held its first joint conference with the American Council on Education.

The year under review saw the Association enter the third phase of the reorganization process that was begun in 1980. In the first phase, the Association set priorities, redefined its strategy and streamlined its board. It made arrangements for sharing information with the national faculty and student associations. And, by providing for representation from the four regional and provincial university associations on its board, the Association was better able to work in concert with its sister organizations.

In the second phase the secretariat was reorganized to make it more responsive to the Association's newly defined priorities and objectives.

The third phase aimed at integration, at strengthening the bonds between the Association and its membership, at making the most effective use of the academic community's vast supply of human resources. It became Association policy to seek assistance from members and associate members when preparing briefs and discussion papers. There was renewed emphasis on improving the channels of communication between the secretariat and associate member organizations. Associate members were encouraged to refer to the Association matters of interest to university executive heads and to apprise the Association of their representations to governments.

For its part, the Association, largely through the office of the executive director, began a program of personal contacts with the executives of associate member organizations. Agreements between these groups and the AUCC were up-dated. Associate members were kept abreast of AUCC policies. They were often called upon to assist in the formulation of AUCC positions. The executive director or other secretariat staff attended meetings of associate member organizations and university chief executives served as conduits between associate member presidents located on their campuses and the AUCC Board of Directors.

At the request of university executive heads, the executive director met with academic and administrative officers at universities across Canada. These meetings

helped to keep AUCC members abreast of the activities of the secretariat while, at the same time, keeping the secretariat sensitive to the concerns of the AUCC membership. The executive director regularly attended meetings of the Association of Atlantic Universities, the Council of Ontario Universities and the Council of Western Canadian Universities Presidents.

The executive director and other senior staff are continuing the work of cementing relations between the Association and its constituents, but the organizational plan adopted by the Board of Directors three years ago already has helped to make the AUCC a more effective, more potent force on the Canadian political scene.

THE ASSOCIATE EXECUTIVE DIRECTOR/LEGAL COUNSEL AND THE STAFF RELATIONS OFFICE

Like the executive director, the associate executive director/legal counsel is responsible for overseeing the activities of all divisions of the secretariat. In addition to his administrative responsibilities he has worked closely with the academic staff relations officer, providing advice to AUCC members at the pre-certification level as well as to those that have already concluded collective agreements with their academic staff. He was directly involved in formulating collective agreements at ten member institutions. He conducted workshops on collective agreement management for university department chairpersons and on the relationship between governing boards and university administrations.

He also provided opinions that touched on a variety of non-certification issues--relations with students, relations with academic staff in a non-unionized setting and measures that can help institutions avoid or prepare for possible legal challenges.

The associate executive director/legal counsel is a member of the Canadian Association of University Solicitors.

Through membership in this group he maintained contact with university counsels and participated in the exchange of information on legal decisions affecting the university community.

With the director of the financial and administrative services division and the academic staff relations officer, the associate executive director attended the inaugural meeting of Atlantic universities staff relations officers sponsored by the Association of Atlantic Universities. AUCC staff members continue to support this group as resource persons.

The associate executive director and the academic staff relations officer also attended the 11th annual meeting of the U.S. National Center for the Study of Collective Bargaining in Higher Education and the Professions. The Center and the AUCC have an agreement with the McGill University Labour Agreements Data Bank that provides AUCC members with analyses of U.S. and Canadian collective agreements. Other activities saw the associate executive director discuss the issue of copyright infringement at universities with the Canadian Book Publishers Council. With CAUBO and the Department of Supply and Services he re-examined the AUCC-DSS agreement on research overheads and he helped to prepare a number of documents for submission to governmental and non-governmental bodies.

The academic staff relations office, through Collective Bargaining Update, provided AUCC members with information on recent settlements and with an overview of developments in collective bargaining at Canadian and U.S. universities. In June the publication was expanded to provide summaries of recent arbitration awards and court decisions affecting academic staff relations. In addition, the office responded to inquiries on a range of topics including teaching loads, early retirement, financial exigency and promotion and tenure procedures.

In cooperation with McGill University's Data Bank the office proffered to member institutions an information package containing all of the clauses of all Canadian university collective agreements. This new service has proven popular and is expected to be provided again in 1984.

THE GOVERNMENT RELATIONS DIVISION

The government relations division assists the executive director and the president in sustaining the lobbying and advocacy role of the secretariat. Throughout the reporting period, the division maintained contact with elected and appointed officials in Ottawa and the provinces. It ensured that federal policy papers, regulations and draft legislation were identified and analysed for their potential effects on universities. And it assisted in planning and preparing submissions to governments.

A monthly newsletter, Government Relations, to university chief executives reported on AUCC lobbying activities, major developments on the federal and provincial scenes and regulations, legislation and orders-in-council of interest to the university community. A network of provincial contacts was established to keep the division abreast of important issues outside Ottawa. Regional and provincial university associations were particularly helpful in providing information and background material.

The division monitored federal bills, regulations, policies, programs and orders-in-council and the debates of the House of Commons and the Senate. As part of its monitoring activities, the division identified each member of Parliament's interests relative to higher education and established an inventory of personal contacts between university executive heads and members of Parliament to assist in lobbying and representation activities coordinated by the division.

The director of the division and the executive director represented the

Association at several meetings and conferences during the reporting period. These included the Council of Ministers of Education, Canada Conference on Postsecondary issues, the two national conventions of the Progressive Conservative Party of Canada, the Symposium on Business-University Cooperation sponsored by the Canadian Association of University Teachers and the Institute for Research on Public Policy, and the general assembly of the International Federation of Catholic Universities. A working relationship was maintained with the Canadian Association of University Teachers, the Canadian Federation of Students, the Consortium of National Scientific and Education Societies and senior officials in a number of federal departments and agencies.

Below are some of the major items that occupied the division over the past year.

- The Established Programs Financing Arrangements continued to be a subject of major concern to the Association. On March 10, 1983, the Department of Finance announced that the increases in federal transfers to the provinces in support of postsecondary education would be limited to 6 per cent in 1983-1984 and 5 per cent in 1984-1985. Support for other programs covered by EPF would increase according to the built-in escalator which provided for an adjustment of approximately 9 per cent in 1983-1984.

Prior to the announcement and throughout the EPF discussions, the AUCC president played a major role in informing the federal government of the concerns of the university community. In October 1982, he met with Finance Minister Marc Lalonde, Secretary of State Serge Joyal and Social Development Minister Jacob Austin. A month later he met with the Prime Minister. In addition, the executive director and the director of the division worked closely with senior officials of the Department of the Secretary of State, the Ministry of State for Social Development, the Department of Finance and

the Council of Ministers of Education, Canada.

At the end of the reporting period, many questions surrounding the issue of university funding, including those related to EPF, remained unresolved. These questions will be considered by the reconstituted ad hoc committee on federal postsecondary financing, of which the director is secretary.

. Responding to a position paper prepared by the Department of the Secretary of State on possible changes to the tax treatment of donations to universities, the AUCC directed a letter to Under Secretary of State Huguette Labelle in December 1982 indicating the danger of introducing a disincentive for such donations. The letter also pointed out the advantages to recipients of eliminating the capital gains tax from gifts in kind.

In June 1983 the AUCC Board of Directors referred the Department of Finance discussion paper Charities and the Canadian Tax System to its associate members, the Canadian Association of University Business Officers and the Canadian Association of University Development Officers, for review and comment. An AUCC response to the paper, recommending that universities be exempted from the proposed changes was presented to the Department of Finance on August 10.

. On April 27, 1983 an AUCC delegation met informally with Donald Macdonald, chairman of the Royal Commission on the Economic Union and Development Prospects for Canada, and two of his fellow commissioners to discuss the Commission's mandate and the key role of universities in the economic development of the country.

Following the meeting and with the assistance of Queen's University at Kingston, the director prepared a brief that was approved by the AUCC Board of Directors on October 12. It was subsequently submitted to the Royal Commission on behalf of the Association.

. In May 1983 the AUCC presented a brief to the Parliamentary Task Force on Pension Reform. The brief was drafted with the assistance of the Canadian Association of University Business Officers.

. Also in May 1983 the president of AUCC wrote to the Prime Minister to express the Association's concern over the level of funding of the Medical Research Council. In June, Health and Welfare Minister Monique Bégin announced that the MRC's budget would increase by \$50 million over the next two years. In making the announcement she noted the Association's support of the Council's five-year plan.

. The AUCC and the Canadian Association of University Business Officers continued to impress upon the federal government the problems caused for universities by Bill C-57, an act to amend the Excise Tax Act. In the fall of 1982, Under Secretary of State Huguette Labelle was advised of a CAUBO survey that showed C-57 would cost universities an additional \$7.7 million that year. Dr. Labelle asked Revenue Canada to review the situation with CAUBO and AUCC. Later, a brief prepared by the consultants Clarkson Gordon on behalf of the two associations was submitted to Revenue Canada asking that it review its administrative policies and offer solutions to problems resulting from its narrow interpretation of the phrases "designed for use in classroom instruction", "scientific apparatus" and "scientific utensils and instruments". Following meetings with CAUBO, Revenue Canada drafted guidelines to clarify its interpretation of words such as "scientific" and "designed for". The guidelines provided a generic listing of apparatus which would be considered "scientific" adding the condition that such goods be used primarily for teaching and research purposes. The department agreed to give CAUBO an opportunity to edit the guidelines before their release to its district offices.

. In April 1983, an AUCC-CAUBO delegation headed by the President of the University of Manitoba and the Rector of the University of

Ottawa met with Supply and Services Minister Jean-Jacques Blais to discuss the overhead costs of university research. The universities' position, based largely on CAUBO's 1982 Report of the Study on the Costs of University Research, received a sympathetic hearing. The Minister agreed that the recovery of indirect costs should be fair and equitable and that meetings between the universities and his staff should work toward a solution.

. As a result of the concern expressed by the AUCC at the Foreign Investment Review Agency decision to allow the University of Bridgeport to offer a weekend program leading to a master of science degree in biology/nutrition in Toronto, FIRA agreed to consult with the Department of the Secretary of State on all applications it receives pertaining to postsecondary education.

. The April 1983 federal budget established a \$155 million fund for two years to support human resources development programs. After learning that there would be competition for these funds by the departments under the social affairs envelope, the secretariat encouraged all university executive heads to contact members of Parliament to suggest that at least a part of this fund be spent in the university sector. Partly as a result of this lobby \$25 million from this fund was allotted to the Department of the Secretary of State to support projects in the universities. As noted previously, the Medical Research Council budget was increased by \$50 million over the next two years; these monies were also derived from this fund.

. As a result of AUCC concerns over the issuance of federal letters patent for the purposes of operating a university, the Department of Consumer and Corporate Affairs agreed to consult in future with the Association before issuing letters patent for these purposes.

THE COMMUNICATIONS DIVISION

The communications division underwent a major re-staffing during the reporting period. Since January 1983, it has operated with a full staff complement, maintaining its on-going programs in information dissemination, public relations, publications and relations with member institutions and associate member organizations. In addition to these activities, it played a major role in two special projects--National Universities Week and the AUCC/American Council on Education joint conference in Toronto.

National Universities Week helped to open new channels of communication between the division and the national media. Working closely with the National Coordinating Committee, the division acted as a clearing house for information on the Week. News releases, memoranda, telephone briefings and efforts to obtain free advertising space in support of the campaign kept the division in close contact with the media.

The division also was responsible for recording and distributing minutes of the NCC meetings and for keeping AUCC members and associate members apprised of developments through National Universities Week Update, and articles and editorials in University Affairs and Notes from AUCC... as well as through frequent memoranda and telephone contacts.

The AUCC/ACE joint conference was held in Toronto just after National Universities Week. Members of the division staffed the media room at the conference, issued news releases, responded to questions from the media, arranged for meetings between the media and conference participants and gathered information on the proceedings for subsequent articles in University Affairs and Notes from AUCC... The director, along with other senior secretariat staff, was involved with the planning that led up to the conference. In keeping with her general responsibilities with respect to meetings of the Association, she prepared and

distributed the documentation associated with the conference, the meeting of the Board of Directors and the Annual Meeting.

As the division responsible for maintaining routine contact with the Association's 31 associate members, the communications staff monitored the minutes, newsletters and reports of these groups for possible AUCC action or response. Moreover, a wide range of literature received by the secretariat from a host of sources was monitored for subjects of possible interest to the associate member organizations. The groups were apprised of AUCC activities and concerns and information kits on the Association were provided to their incoming presidents.

The division continued to respond to requests for information on higher education in Canada from a variety of publics. The volume of correspondence received from students, both foreign and Canadian, was substantial. To respond to their questions as well as to those posed by faculty and others, information monographs were regularly updated. Surveys and questionnaires were undertaken to help provide more information as required.

The division's annual survey of university fund raising campaigns was conducted in February 1983 and published in May. The findings were distributed to some 350 major corporations, to university executive heads, and to development and information officers.

Thirteen news releases were issued during the reporting period. They covered National Universities Week, the ACE/AUCC conference, appointments, academic awards and AUCC positions on pension reform, federal transfers to postsecondary education and Established Programs Financing. Occasional tip sheets accompanied regular mailings of University Affairs to the media. Special information kits were prepared for the media in advance of National Universities Week and during the ACE/AUCC conference.

With a circulation of 25,000, University Affairs continued to serve as the principal national medium for Canadian universities. Ten issues were published over the last year. In fact, the August/September issue ran a record 48 pages. Regular feature articles included: technology; provincial restraint programs and restrictive labour legislation; bilingualism; part-time students; manpower planning and supply; mandatory retirement; and university financing. There were also regular feature stories on universities and groups of institutions.

University Affairs also reported brief news items, up-coming events, appointments and new publications. It continues to be the principal vehicle for advertising academic and administrative vacancies.

Decision makers and others within AUCC member institutions and associate member organizations are also kept abreast of the issues and events through Notes from AUCC... The 21 issues of the newsletter that were published during the reporting period gave key members of the academic community a ready source of information on a wide variety of important developments.

The division's publication program saw completion of the twelfth edition of the Canadian Directory of Awards for Graduate Study, 1983. The directory, last published in 1981, was completely revised and reformatted. Also published was the 1983 edition of the annual directory, Academic and Administrative Officers at Canadian Universities. Work was begun to update the biennial Directory of Canadian Universities, due for publication in 1984. Revisions to the annual entry relative to AUCC in the Commonwealth Universities Yearbook, to reference papers on Canadian higher education published by the Department of External Affairs and to secretariat information monographs and brochures were also carried out by the communications staff.

THE FINANCIAL AND ADMINISTRATIVE SERVICES DIVISION

During the year under review, the scholarship administration section of this division was transferred to the international relations division and the staff relations section was moved to the office of the associate executive director/legal counsel. Financial and administrative services now is comprised of two sections--general services and finance.

The general services section was responsible for the secretariat's personnel services, purchasing, translation and proofreading, centralized word processing, mail, telex and central files. It also provided the secretariat with other non-financial support services as needs required. The administrator oversaw the logistical arrangements for all AUCC meetings and conferences and in this respect 1983 was exceptionally demanding. The administrator devoted approximately 50 per cent of her time working with the staff of the American Council on Education to organize the ACE/AUCC conference.

A comprehensive personnel policies and procedures manual was developed and distributed to all AUCC staff. It included AUCC general policies, a personnel handbook and an office procedures section. Its loose-leaf format permits convenient revision and updating.

The finance section of the division provided a full range of computerized accounting and financial services to the secretariat and, on a cost recovery basis, to 42 other affiliated or related organizations.

Owing to the obsolescence of the Association's computer programs and to changes in computer hardware, a new package of accounting software was acquired. The new package involved more use of on-line terminals and therefore necessitated considerable staff training. Now that it is in place, improved reporting and better records management can be expected.

Last year saw the division direct its attention to two major projects--the first concerned the Association's space needs, the second, its contracted computing and data processing services.

The AUCC is completing the last few years of a 20-year lease on the space at 151 Slater Street. Arrangements made in previous years resulted in the Association having acquired considerably more space than was necessary to meet its own needs. This excess space has been sublet to a number of related associations. The Association's space requirements will demand careful attention in the years just ahead. The present leasing agreement will expire in May 1986 and rents in Ottawa's downtown core are considerably higher today than they were when the lease was negotiated. Anticipating the need for new arrangements, the division last year initiated a space study and a number of possible courses of action are currently under investigation.

Another arrangement, due to terminate in 1985, is the contract between the Association and its supplier of computing and data processing services. Any new arrangement in this area calls for an evaluation of systems currently in use and the Association's future computing needs. New demands for computing services already have arisen and more can be expected. The question of current and future needs is complicated by rapid changes in technology. A comprehensive study was begun last year to investigate these and other considerations. A microcomputer, along with appropriate software was acquired to assist with the investigation.

THE RESEARCH AND ANALYSIS DIVISION

During the fall of 1982 the division's senior staff carried out an analysis of its role within the overall framework of the Association. In consultation with the executive director, the associate director/legal counsel and the directors of other divisions, it was agreed that during the reporting year research and analysis

would assume responsibility for tasks that would include: the evaluation of external reports; the preparation of an AUCC fact book on higher education; an analytical overview of university funding and an analysis of research funding. Monthly progress reports on these and other activities were made to the senior management committee.

In more general terms, the research and analysis division is charged with the following on-going responsibilities:

- .to analyse policy as it affects higher education in Canada and to prepare briefs and submissions on such issues;
- .to conduct all in-house research, whether it is initiated in the division or elsewhere in the Association;
- .to prepare, as requested, analyses of agenda items for meetings of the Association;
- .to administer or assist AUCC studies being done outside the secretariat;
- .to analyse and prepare responses to various reports recommending actions that might affect higher education in Canada;
- .to work closely with the government relations division in assessing the significance of proposed legislation or regulations that might have an impact on the university community;
- .to ensure that the documentation centre maintains the resource material required to meet the research and analysis needs of the Association;
- .to maintain contact with organizations concerned with research and policy studies in the field of higher education;
- .to prepare the annual Inventory of Research into Higher Education; and
- .to maintain a resource inventory.

In keeping with these responsibilities the division published the eleventh edition of the Inventory of Research into Higher Education in Canada in March 1983. The AUCC fact book, entitled Compendium of

university statistics, was released during National Universities Week. The division staff worked with the associate executive director/legal counsel in preparing a proposal to the Natural Sciences and Engineering Research Council on a nation-wide computer inventory of scientific equipment at Canadian universities. In cooperation with TVOntario the division worked on the UNESCO study "The Impact of New Technologies on Higher Education". And in June 1983 it submitted a proposal to the AUCC Board of Directors for a study on "Faculty age distribution and projections".

In addition to having attended numerous fora, meetings and symposia, the director played a key role in planning the ACE/AUCC joint conference. He acted as secretary to the AUCC visiting committee to Trinity Western College and was named secretary to the AUCC visiting committee to Northland Open University/Canadian School of Management. In January 1983 he served as chairman of a panel on "Labour Market Projections and Their Impact on the Education System" at the two-day conference on the Canadian Occupational Projection System organized by the Department of Employment and Immigration.

An important part of the division is the documentation centre. The recent reorganization of the Association and of the secretariat had a marked impact on the centre. To clarify its role, to streamline its operation and to determine the information acquisition and retrieval needs of the secretariat a series of meetings were held with the division director, the centre manager and other senior staff.

Additional temporary staff, the use of a word processor and the transfer of some of the centre's newspaper review and clerical functions to other divisions of the secretariat helped to reduce the backlog in cataloguing. Significant progress was made in curtailing outside use of the centre and much peripheral material was culled from the collection.

The documentation centre acquired an average of 75 to 100 titles a month during the reporting period. These were in addition to some 350 periodicals and a large quantity of unsolicited material, about half of which was discarded upon receipt. Much useful material was obtained through exchanges or as gifts from members, other associations or government bodies. In addition, many in the field of higher education provided off-prints of their published articles or copies of papers and speeches and in so doing enriched the quality of the collection.

The manager of the centre served as a member of the Committee to Aid Makerere Library and the Committee on Overseas University Library Support. She and members of her staff attended professional development sessions sponsored by Statistics Canada and other groups.

THE INTERNATIONAL RELATIONS AND SCHOLARSHIP ADMINISTRATION DIVISION

Responsibility for the administration of scholarship programs was reassigned last year to the international relations division. In addition to its new responsibilities for ensuring equitable scholarship opportunities for Canadian and foreign students through the administration of scholarship programs entrusted to the Association, the division continued to promote AUCC relationships with universities, government departments and higher education agencies in developed countries.

During the year under review, an organizational study of the division was commissioned to Touche Ross and Partners. Its report recommended the reorganization of the scholarship administration section of the division that is currently being implemented.

The division hosted visiting government and university dignitaries from Algeria, Australia, El Salvador, Japan, Jordan, Thailand, Trinidad and Tobago, Turkey, the

United Kingdom and Yugoslavia. The most ambitious undertaking in this regard was a tour the division organized for a delegation of six Japanese university rectors from the universities of Tokyo, Sophia, Hiroshima, Kwansei Gakuin, Tsukuba and Hokkaido. The rectors were visiting Canada at the invitation of the Department of External Affairs. During their ten-day stay in Canada they toured nine universities.

The director attended meetings in Belgium to review the program of cultural and academic cooperation between that country and Canada. She traveled to the United States for the 69th meeting of the American Association of Collegiate Registrars and Admission Officers. In Ottawa she participated in the Canadian Commission for UNESCO's annual meeting and in mixed commissions and cultural consultations between Canada and the Netherlands and the Federal Republic of Germany. She also met with officials of the Danish Embassy to review possible university to university cooperation between our two countries and with public affairs officers attached to Canadian missions to the United States to provide them with updated information about the Canadian university system.

The division maintained liaison with Canadian embassies abroad as well as with foreign embassies in Canada. In this regard, the division responded to requests from the new Canadian embassy in Jordan to assist in providing information about Canadian universities to the Jordanian Ministry of Education.

Among its other responsibilities, the division responded to requests from university registrars to provide assistance in analysing academic credentials and in interpreting foreign diplomas. In connection with this service the director visited the National Equivalence Information Service of the United Kingdom. The British Council, which supports the service, assisted with the visit and arranged for the director to meet with experts in the evaluation of foreign academic credentials

at the universities of Sussex and London and at the Council on National Academic Awards.

An issue that recently received a great deal of attention in Canada concerns foreign student fees in the United Kingdom and the impact of those fees on the exchange of graduate students with Canada. The division followed the question closely and distributed information to a number of member institutions at their request. It also provided the documentation for a summary which the communications division prepared and distributed to university chief executives earlier this year.

Turning to the division's scholarship administration activities, for the first time in its more than 20 years in Canada, the Commonwealth Scholarship and Fellowship Plan was able to offer its full quota of 300 awards. The Foreign Government Scholarship Program received more than 700 applications for the 150 scholarships offered to Canadian graduate students by the 14 countries that participate in the program.

The private donors section handled more than 80 different programs and received some 1,200 applications for 400 awards. Among the most notable of these awards are the IMASCO scholarships for disabled students established in honor of the United Nations international year of the disabled and the Queen Elizabeth Jubilee Scholarship funded by the Department of the Secretary of State.

The administration of these programs is funded under contract with the Canadian International Development Agency, the Department of External Affairs, the Department of the Secretary of State and some 90 private donors.

Other contract programs administered by the division included the recruitment of Canadian professors for teaching assignments in the People's Republic of China and for the Canadian Studies Visiting Professorship at the University of Tsukuba in Japan funded by the Department of External Affairs.

An on-going program of the division has been the administration of the Japan Foundation (Tanaka) Trust Fund for the promotion of Japanese studies at Canadian universities. The Fund was established through a \$1.025 million grant from the Japan Foundation in 1974. As a result of record investment conditions, larger than usual grants were made to the eight universities receiving funds under this program.

THE INTERNATIONAL DEVELOPMENT OFFICE

Since it was established in 1978 this division was directed by Dr. Michael Oliver. Dr. Oliver left IDO in the summer of 1983 to prepare for a teaching career in the Third World. His successor, Dr. Ralph Campbell, former president of the University of Manitoba, will join the AUCC staff in May, 1984. In the interim, IDO is being directed by Dr. Miles Wisenthal.

An important part of IDO's mandate is to encourage within Canadian universities the establishment of administrative structures to coordinate and promote international development activities. For the period under review, 13 universities had established special centres for this purpose and five others were in the process of doing so. Not surprisingly, a list of the 15 Canadian universities most active in international development closely correlated to the list of institutions that had established such offices.

Canadian universities have become increasingly active in the field of international development. In 1982-1983, the Canadian International Development Agency funded 226 university-based projects in 53 countries through its Educational Institutions Program. One hundred and thirty-five of these projects were new. Twenty-seven involved the Peoples' Republic of China.

China was a major focus of IDO activity over the last year. In the fall of 1982, a group of 20 Chinese academics and government representatives came to Canada as a

follow-up to the visit of a Canadian delegation to China the previous spring. The Chinese group toured universities across the country and discussed linkage arrangements for a program in management education. The IDO hosted a three-day conference in Hull, Quebec at the end of the group's visit. The conference was attended by representatives from 30 universities, the AUCC, CIDA, the International Development Research Centre and federal and provincial governments.

Linkage agreements were signed and an office within IDO was subsequently set-up to provide an on-going information service and facilitate arrangements between Canadian universities participating in the program and their Chinese counterparts.

Relations with African universities provided another major focus for IDO activities. In January and February 1983, the director toured a number of African universities to evaluate the progress that was being made through the arrangements between institutions and universities in Canada. At Somali National University he met with members of the faculties of medicine, education, agriculture and veterinary science involved in the University of Saskatchewan-Somali National University project. At the University of Addis Ababa he reviewed a project in freshwater biology that university has with the University of Waterloo as well as its project with McGill University in medicine. At the University of Asmara he discussed project proposals in marine biology and arid zone agriculture.

In Uganda he reviewed the Memorial University of Newfoundland-Makerere University cooperative program in paediatrics and the Makerere University library support project. IDO had helped to provide technical assistance for the purchase of library equipment and to set up a system to classify the some 40 tons of books sent to the library by Canadian universities.

The director also met with university representatives in Zimbabwe, Burundi, Zambia and Lesotho. In Accra, Ghana, he met with the Secretary General of the Association of African Universities to work out a plan to assure CIDA support for AAU activities.

Other international liaison activities saw IDO staff meet with representatives of several United Nations agencies and the World Bank in preparation for a conference that the AUCC plans to host in 1984 on multilateral development agencies. In addition, the three campuses of the University of the West Indies were visited and discussions were held on the possibility of Canadian assistance for an extra mural studies program at the university. A seminar on the St. Lucia and Quebec Civil Codes was hosted by the University of Ottawa in May 1983 as a result of this visit.

Regular contact was maintained with AUCC member institutions, a host of national and international organizations and representatives of Third World governments. In 1982-1983, IDO staff visited 16 Canadian universities. They attended conferences and seminars held by Canadian universities on international development issues as well as meetings of groups such as the Association of Atlantic Universities' International Development Committee.

The Newsletter, IDO's main link with institutions and individuals concerned with international development, underwent two major changes. The "Project Clearing House" section was integrated into a new, larger section--"Third World Regional News". This section covered activities of Third World institutions, new projects, requests for research cooperation and a bibliography. The other change was in the publication's circulation which was expanded to include most faculties and schools at AUCC member institutions.

THE ASSOCIATION--AN OVERVIEW

This report began by making the claim that the Association has become a more potent force on the Canadian political scene. The AUCC is indeed on the political map. It is there because it is credible. When it comments its positions are well-researched, well-developed and well-documented. It is on the political map because its members have confidence in their Association. They know that the measure of their political influence is determined in large part by their ability to act in concert. In that respect, 1983 was a watershed for the AUCC, for the regional and provincial associations and for the Canadian academic community in general.

National Universities Week is an example. Apart from being an important first step in what may well become an on-going campaign to heighten public awareness of the important role of universities in regional and national development, the celebrations were a test of the ability of Canadian universities to work together toward a specific objective. AUCC member institutions, along with associate member organizations, did so admirably. Not only has the Association learned to speak with one voice, it has learned what to say and how to say it.

AUDITORS' REPORT

The Members
Association of Universities and
Colleges of Canada

We have examined the balance sheet of the Association of Universities and Colleges of Canada as at March 31, 1983 and the statements of revenue and expenditure and unappropriated surplus and appropriated surplus for the year then ended. Our examination was made in accordance with generally accepted auditing standards, and accordingly included such tests and other procedures as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, these financial statements present fairly the financial position of the Association as at March 31, 1983 and the results of its operations for the year then ended in accordance with the accounting policies set out in Note 1 to the financial statements applied on a basis consistent with that of the preceding year.

Ottawa, Ontario
July 7, 1983

Touche Ross & Co.

Chartered Accountants



ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA
(Incorporated by an Act of Parliament - Canada)

BALANCE SHEET AS AT MARCH 31, 1983

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
<u>ASSETS</u>		
Current		
Cash	\$ 546,500	\$ 106,100
Term deposits	1,492,400	1,400,000
Accounts receivable	106,000	182,300
Current portion of loans receivable (Note 2)	15,500	14,100
Prepaid expenses	<u>14,300</u>	<u>5,600</u>
	2,174,700	1,708,100
Loans receivable (Note 2)	23,700	39,200
Fixed (Note 3)	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>\$2,198,400</u>	<u>\$1,747,300</u>

<u>LIABILITIES</u>		
Current		
Accounts payable and accrued liabilities	\$ 320,000	\$ 461,000
Due to other organizations (Note 4)	1,173,000	1,018,400
Restricted funds (Note 5)	<u>245,500</u>	<u>119,900</u>
	<u>1,738,500</u>	<u>1,599,300</u>

<u>SURPLUS</u>		
Unappropriated	28,100	28,100
Appropriated (Note 6)	<u>431,800</u>	<u>119,900</u>
	<u>459,900</u>	<u>148,000</u>
	<u>\$2,198,400</u>	<u>\$1,747,300</u>

On behalf of the Board of Directors:

.....Director

.....Director



ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

STATEMENT OF REVENUE AND EXPENDITURE AND UNAPPROPRIATED SURPLUS
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1983

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Revenue		
Membership fees	\$1,710,900	\$1,552,400
Service and administrative fees	744,900	664,200
Investment income	264,200	294,300
Advertising	<u>185,700</u>	<u>155,600</u>
	<u>2,905,700</u>	<u>2,666,500</u>
Expenditure		
Personnel costs	1,716,900	1,490,500
Publications and printing	121,000	93,700
Telephone and telegraph	49,700	69,600
Equipment rentals and maintenance	26,000	47,700
Postage	78,600	69,400
Operating supplies and expenses	68,400	63,200
Data and word processing	138,000	110,200
Rent (net)	98,700	110,000
Professional fees	27,100	57,200
Interest and bank charges	14,200	13,500
Travel - staff	82,200	78,600
Board and committees	59,400	68,100
Fixed asset purchases (net)	113,600	200,200
Bad debts	-	69,600
Grant (CAUBO)	<u>-</u>	<u>12,500</u>
	<u>2,593,800</u>	<u>2,554,000</u>
Excess of revenue over expenditure	311,900	112,500
Unappropriated surplus, beginning of year	28,100	35,500
Transfer to appropriated surplus (Note 6)	<u>(311,900)</u>	<u>(119,900)</u>
Unappropriated surplus, end of year	<u>\$ 28,100</u>	<u>\$ 28,100</u>

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

STATEMENT OF APPROPRIATED SURPLUS
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1983

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Appropriated surplus, beginning of year	\$119,900	\$ -
Appropriated during the year	<u>311,900</u>	<u>119,900</u>
Appropriated surplus, end of year	<u>\$431,800</u>	<u>\$119,900</u>

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA

NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

MARCH 31, 1983

1. Significant accounting policies

Fixed assets

The cost of fixed assets is charged to operations in the year of acquisition.

Revenue and expenditures

Revenue and expenditures are recorded on the accrual basis of accounting.

2. Loans receivable

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
- receivable by equal blended payments, of principal and interest at 9.125% per annum on the first day of each month, May 1, 1981 to September 1, 1985.	\$31,200	\$41,400
- receivable over a maximum of five years with interest charged at 12½% per annum.	<u>8,000</u>	<u>11,900</u>
	39,200	53,300
- less current portion of loans receivable	<u>15,500</u>	<u>14,100</u>
	<u>\$23,700</u>	<u>\$39,200</u>

3. Fixed assets

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Furniture and equipment - at cost	\$714,400	\$621,300
Less: accumulated depreciation and amounts expensed	<u>714,400</u>	<u>621,300</u>
	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>

Association of Universities and
Colleges of Canada
Notes to financial statements
March 31, 1983

4. Due to other organizations

This item consists of funds held by the Association to be disbursed upon approval from the source organization. (The financial statements of the Trust Accounts should be read in conjunction with this note).

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Administrative programmes		
Canadian Commonwealth Scholarship and Fellowship Administration	\$ 620,700	\$ 698,600
Japanese studies	(4,500)	-
Trust accounts	(8,400)	300
Scholarships and awards	32,100	6,700
	<u>639,900</u>	<u>705,600</u>
Funds held in trust		
Association of Canadian Medical Colleges	111,200	64,700
Canadian Association of Schools of Social Work	101,900	72,900
Canadian Association of University Business Officers	99,500	115,500
Canadian Federation for the Humanities/ Social Science Federation of Canada	29,400	(4,800)
Canadian Institute for Historical Microreproductions	145,100	(10,600)
Canadian Council on Animal Care	20,400	-
Other organizations	25,600	75,100
	<u>533,100</u>	<u>312,800</u>
	<u>\$1,173,000</u>	<u>\$1,018,400</u>

5. Restricted funds

This item consists of funds held for designated purposes.

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
International Development Office (Schedule 1)	\$232,200	\$122,700
Canadian Council on Animal Care	-	(17,200)
Canadian Studies Report	10,600	12,200
Other projects	2,700	2,200
	<u>\$245,500</u>	<u>\$119,900</u>

Association of Universities and
Colleges of Canada
Notes to financial statements
March 31, 1983

6. Appropriated surplus

An amount of \$311,900 has been transferred to appropriated surplus to provide for future replacement of capital equipment and to provide for potential future cost of accommodation at the expiration of the lease in 1986.

7. Long term rental commitments

The Association has entered into long term rental arrangements for its premises. The premises require an annual payment of \$399,400 plus escalation charges on leases expiring in May 1986. Some of the premises are sublet to other organizations in the amount of \$325,400 on leases expiring mainly in May 1986.

8. Statement of changes in financial position

The statement of changes in financial position is not provided as it does not provide meaningful additional information.

9. Comparative figures

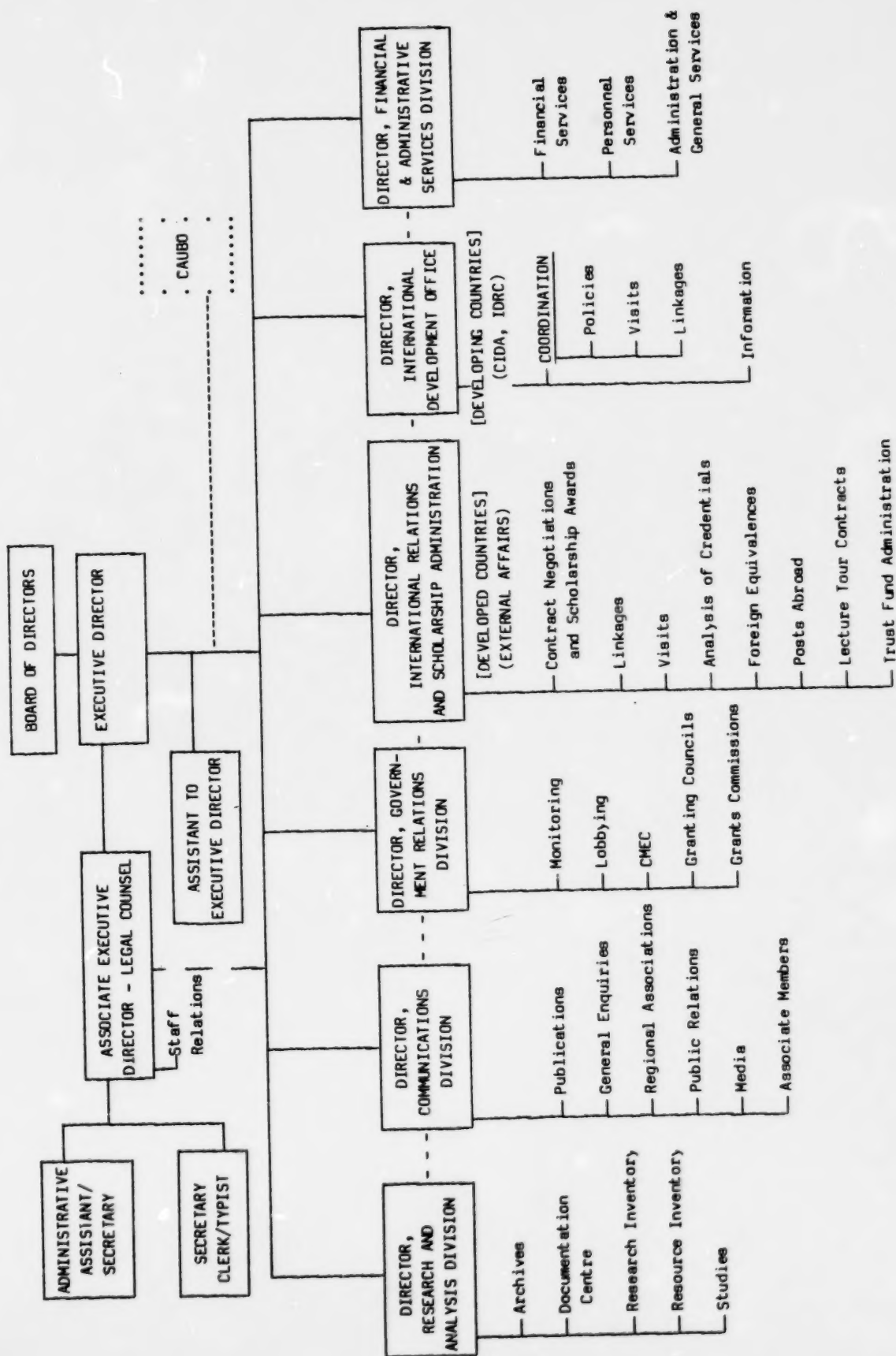
The comparative figures have been restated to conform with the current year's presentation.

ASSOCIATION OF UNIVERSITIES AND COLLEGES OF CANADA SCHEDULE 1

INTERNATIONAL DEVELOPMENT OFFICE

STATEMENT OF OPERATIONS
FOR THE YEAR ENDED MARCH 31, 1983

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Revenue		
Grants		
Canadian International Development Agency	\$ 288,000	\$ 218,000
International Development Research Centre	46,400	30,900
Special projects	311,800	95,000
Interest	25,800	26,700
Service fees	<u>6,500</u>	<u>1,000</u>
	<u>678,500</u>	<u>371,600</u>
Expenditure		
Personnel costs	176,200	153,500
Publications and printing	31,700	26,000
Telephone and telegraph	10,400	6,800
Equipment rentals and maintenance	1,400	300
Postage	3,800	3,000
Operating supplies and expenses	30,900	13,900
Rent	6,600	5,800
Professional fees	3,900	1,000
Interest and bank charges	3,500	3,300
Travel - staff	23,500	29,900
Board and committees	6,000	1,000
Fixed asset purchases	100	15,100
Membership fees	800	1,700
Special projects	<u>354,600</u>	<u>47,900</u>
	<u>653,400</u>	<u>309,200</u>
Excess of revenue over expenses	25,100	62,400
Deferred revenue	84,400	-
Balance, beginning of year	<u>122,700</u>	<u>60,300</u>
Balance, end of year (Note 5)	<u>\$ 232,200</u>	<u>\$ 122,700</u>



**general
information**



The Association of Universities and Colleges of Canada was incorporated under an Act of Parliament in 1965 "to foster and promote the interests of higher education in Canada". Degree-granting universities and colleges comprise the Association's membership and finance its activities. They are represented on its governing bodies by their executive heads. In 1984, seventy institutions held membership in the Association.

To realize its mandate, the Association coordinates national initiatives undertaken by its member institutions and maintains a variety of centrally administered services. It represents the concerns of the university community to the Government of Canada, to the Council of Ministers of Education, Canada, to the general public and at national and international fora. It provides a forum for the study and discussion of issues in higher education and facilitates the exchange of ideas and information among its members. It also acts as a national clearing house for information on higher education in Canada.

HISTORY

The Association traces its history to 1911 when a group of university executives met to form the Conference of Canadian Universities. From 1917 to 1959 the organization was known as the National Conference of Canadian Universities. The body was later restructured and in 1959 became the National Conference of Canadian Universities and Colleges with an incorporated executive arm, the Canadian Universities Foundation. The 1965 Act of Parliament melded the two groups into the Association of Universities and Colleges of Canada.

During its formative years, the Association was primarily concerned with academic matters. But beginning in 1939, it also

turned its attention to university-government relations and the need for increased public support of higher education. It spearheaded a movement to alert the Government of Canada and the public at large to the growing demand for university education and was successful in obtaining a commitment of public monies to develop Canada's university system. In 1957, and for a decade to follow, the Federal Government called on the Association to determine the eligibility of institutions to receive federal grants and to distribute these funds on its behalf.

That same year a permanent secretariat was established in Ottawa. A grant from the Carnegie Corporation of New York a year later led to the addition of a library and research and information services to the central office. Today, the secretariat's seven divisions carry out a wide range of activities on behalf of the Association's membership, related organizations and the community at large.

MEMBERSHIP

Institutions qualify for ordinary or full membership in the Association by meeting academic, administrative and financial standards set out in the Association's by-laws. Applicants must also accept inspection by a visiting committee and obtain the support of the Board of Directors and of a majority of the members.

If an institution does not meet all of the requirements for ordinary membership, it may be recommended for provisional membership. Non-voting provisional members are normally given up to five years in which to satisfy all of the requirements for full membership in the Association.

Regional and provincial membership is accorded to organizations that represent universities of a particular region or province. These groups are nominated by the Board of Directors and approved by the Association.

Associate membership is open to national organizations that represent major academic or administrative divisions or special interests within the Canadian university system. As with regional and provincial members, these groups are nominated by the Board of Directors and approved by the Association.

National bodies with objectives that are in keeping with those of the Association may be invited to become honorary associates by the Board of Directors with the approval of the Association.

Institutional members come together at the Annual Meeting or at general meetings as the Association's main deliberative body. Ordinary and provisional members are represented by their executive heads but only ordinary members are entitled to vote. General meetings are held at least twice a year.

An eleven-member Board of Directors, meeting three times a year, serves as the executive arm of the Association. It is composed of a president (elected to a two-year term); an immediate past-president (who serves during the first year of the president's term) or a vice-president (who serves during the second year of the president's term); the chairpersons of the Association's regional and provincial member organizations, ex officio; four other directors elected to two-year terms, one from each region--the Atlantic provinces, Québec, Ontario and the Western provinces; and the executive director, ex officio.

Officers of the Board are the president, the past-president or vice-president and the

executive director. Along with one other member appointed by the Board, they form the Executive Committee. This group acts on behalf of the Board between its meetings.

Ad hoc committees are appointed by the Board as needs arise.

SECRETARIAT

The Executive director is the Association's chief administrative officer and as such is responsible to the Board of Directors for the overall management of the affairs of the Association and the day-to-day administration of the secretariat. Assisting with this function is the associate executive director-legal counsel who is also charged with the responsibility of providing legal assistance to Association members.

Reporting to the associate executive director is the university staff relations office. The office gathers information about the employment conditions of university faculty and staff and monitors developments in university collective bargaining. This information is passed on to member institutions through periodic issues of Collective Bargaining Update and through personal contacts.

The secretariat is composed of six divisions in addition to the executive division noted above. These are: Communications; Financial and Administrative Services; Government Relations; the International Development Office; International Relations and Scholarship Administration; and Research and Analysis. The secretariat conducts its affairs in both official languages.

The COMMUNICATIONS DIVISION is responsible for the Association's publications and information services. It maintains contact with provincial and regional university associations, member institutions and

associate members and handles questions about membership in the Association.

The division provides information about Canadian universities to member institutions, the general public, government departments and agencies, non-governmental organizations and the media. It oversees production of the Association's principal publications including the monthly newsmagazine University Affairs, the biweekly newsletter Notes from AUCC, the biennial Directory of Canadian Universities, the annual directory of Academic and Administrative Officers at Canadian Universities, and the biennial Canadian Directory of Awards for Graduate Study. It provides the secretarial services to the Board of Directors and to the planning committees for annual and general meetings. In addition, it assists with the publication of periodic reports, briefs and submissions and the Association's annual report.

The FINANCIAL AND ADMINISTRATIVE SERVICES DIVISION is divided into two sections. The General Services section is in charge of purchasing, personnel, translation, proofreading, printing and mail services as well as the logistical and support services required for conferences and meetings organized by the Association.

The Finance section provides a full range of computerized accounting and financial services to the secretariat and, on a cost-recovery basis, to a number of affiliated or related organizations.

The GOVERNMENT RELATIONS DIVISION is responsible for establishing and maintaining contact with Members of Parliament, with federal and provincial departments and agencies related to higher education and with the Council of Ministers of Education, Canada. It ensures that federal policy papers, regulations and draft legislation are analysed for their potential effects on universities and that member institutions

are apprised of pending government policies. With the executive officers it sustains the lobbying and advocacy role of the secretariat.

The division plans and coordinates oral and written presentations to governments and governmental bodies. Its regular newsletter Government Relations keeps members abreast of the Association's lobbying activities and of federal and provincial initiatives affecting the university sector.

The INTERNATIONAL DEVELOPMENT OFFICE was set up to enhance the role of Canadian universities in development projects abroad. It works toward this objective by making Canadian universities more aware of international development opportunities and by facilitating linkage agreements between Canadian universities and their counterparts in the Third World. It also acts as an information clearing house to Canadian universities and Canadian and foreign agencies involved in international development.

The office regularly consults with the Association's Advisory Committee on International Development. In addition, a tri-partite Liaison Committee for International Development composed of representatives from the Association, the Canadian International Development Agency and the International Development Research Centre advises the office on its program of activities.

The INTERNATIONAL RELATIONS AND SCHOLARSHIP ADMINISTRATION DIVISION oversees and directs the Association's relations with industrialized countries. To this end, it keeps the Canadian university community up to date on developments in international education and facilitates the exchange of both faculty and students. It represents Canadian universities in the international community and maintains contact with foreign universities, international associations and

federal and provincial departments and agencies concerned with the international aspects of higher education.

On a contractual basis, the division's Scholarship Administration section administers graduate and undergraduate scholarship and exchange programs on behalf of Canadian and foreign governments and Canadian corporations. It also administers the Commonwealth Scholarship and Fellowship Plan in Canada.

The RESEARCH AND ANALYSIS DIVISION is responsible for in-house studies and analyses used to formulate positions taken by the Association. It assists with studies and research commissioned by the Association or undertaken on its behalf. It prepares the Compendium of University statistics and an annual Inventory of Research into Higher Education in Canada. The division is also responsible for managing the Association's archives and documentation centre, an in-house research facility with significant holdings pertaining to Canadian higher education.

Located within the Association's offices is the secretariat of the Canadian Association of University Business Officers. Upon request, the CAUBO secretariat will provide other associate member organizations with a secretariat service on a cost-recovery basis. In addition to secretarial and administrative services, it offers these organizations professional assistance with the preparation of position papers and seminars and the preparation and editing of bulletins, surveys and research.

MEMBER INSTITUTIONS

Acadia University
The University of Alberta
Athabasca University
Bishop's University
Brandon University

Brescia College
 The University of British Columbia
 Brock University
 The University of Calgary
 Campion College
 University College of Cape Breton
 Carleton University
 Concordia University
 Dalhousie University
 Collège dominicain de philosophie
 et de théologie
 University of Guelph
 Huron College
 King's College
 University of King's College
 Lakehead University
 Laurentian University of Sudbury/
 Université Laurentienne de Sudbury
 Université Laval
 The University of Lethbridge
 Luther College
 McGill University
 McMaster University
 The University of Manitoba
 Memorial University of Newfoundland
 Université de Moncton
 Université de Montréal
 Mount Allison University
 Mount Saint Vincent University
 University of New Brunswick
 Nova Scotia Agricultural College
 Nova Scotia College of Art and Design
 The Ontario Institute for Studies in
 Education
 Université d'Ottawa/University of Ottawa
 University of Prince Edward Island
 Université du Québec
 Queen's University at Kingston
 The University of Regina
 Royal Military College of Canada
 Royal Roads Military College
 Ryerson Polytechnical Institute
 Université Sainte-Anne
 St. Francis Xavier University
 The University of St. Jerome's College
 St. John's College
 Saint Mary's University
 University of St. Michael's College

Université Saint-Paul/Saint Paul University
 St. Paul's College
 St. Thomas More College
 St. Thomas University
 University of Saskatchewan
 Université de Sherbrooke
 Simon Fraser University
 University of Sudbury/Université de
 Sudbury
 Technical University of Nova Scotia
 University of Toronto
 Trent University
 University of Trinity College
 University of Victoria
 Victoria University
 University of Waterloo
 The University of Western Ontario
 Wilfrid Laurier University
 University of Windsor
 The University of Winnipeg
 York University

REGIONAL AND PROVINCIAL MEMBERS

Association of Atlantic Universities (AAU)
 Conference of Rectors and Principals of
 Quebec Universities (CREPUQ)
 Council of Ontario Universities (COU)
 Council of Western Canadian University
 Presidents (COWCUP)

ASSOCIATE MEMBERS

Association of Canadian Faculties of
 Dentistry (ACFD)
 Association of Canadian Medical Colleges
 (ACMC)
 Association of Canadian College and
 University Information Bureaus (ACQUIB)
 Association of Deans of Pharmacy of Canada
 (ADPC)
 Association of Directors of Journalism
 Programs in Canadian Universities (ADJPCU)
 Association of the Faculties of Agriculture
 in Canada (AFAC)
 Association of Faculties of Veterinary
 Medicine in Canada (AFVMC)
 Association of Registrars of the
 Universities and Colleges of Canada (ARUCC)

Association of Schools of Optometry of
 Canada (ASOC)
 Association of University Forestry Schools
 of Canada (AUFSC)
 Association of Urban and Regional Planning
 Programs in Canadian Universities
 (AURPPCU)
 Canadian Association for University
 Continuing Education (CAUCE)
 Canadian Association of College and
 University Libraries (CACUL)
 Canadian Association of College and
 University Student Services (CACUSS)
 Canadian Association of Deans of Education
 (CADE)
 Canadian Association of Graduate Schools
 (CAGS)
 Canadian Association of Research Libraries
 (CARL)
 Canadian Association of Schools of Social
 Work (CASSW)
 Canadian Association of University Business
 Officers (CAUBO)
 Canadian Association of University
 Development Officers (CAUDO)
 Canadian Association of University Research
 Administrators (CAURA)
 Canadian Association of University Schools
 of Nursing (CAUSN)
 Canadian Associations of University Schools
 of Rehabilitation (CAUSR)
 Canadian Council of Library Schools (CCLS)
 Canadian Council of University Biology
 Chairmen (CCUBC)
 Canadian Council of University Physical
 Education Administrators (CCUPEA)
 Canadian Federation of Deans of Management
 and Administrative Studies (CFDMAS)
 Canadian Interuniversity Athletic Union
 (CIAU)
 Committee of Canadian Law Deans (CCLD)
 Council of Canadian University Chemistry
 Chairmen (CCUCC)
 CUSO
 Inter-University Council on Academic
 Exchanges with the USSR and Eastern Europe
 (IUC)

HONORARY ASSOCIATES

Canada Council
 Institute for Research on Public Policy
 Medical Research Council of Canada
 National Research Council of Canada
 Natural Sciences and Engineering Research
 Council of Canada
 Social Sciences and Humanities Research
 Council of Canada

BOARD OF DIRECTORS 1983-1984

President: W. Andrew MacKay
 (Dalhousie University)
 Past-President: Lloyd Barber
 (The University of Regina)
 Association of Atlantic Universities:
 James Downey (University of New
 Brunswick)
 Conference of Rectors and Principals of
 Quebec Universities: Claude Hamel
 (Université de Sherbrooke)
 Council of Ontario Universities:
 Alvin A. Lee (McMaster University)
 Council of Western Canadian University
 Presidents: Arnold Naimark
 (The University of Manitoba)
 George Pedersen (The University of
 British Columbia)
 R.L. Watts (Queen's University)
 David Johnston (McGill University)
 L.G. Harris (Memorial University of
 Newfoundland)

Allan K. Gillmore (Executive Director)
 ex officio

SECRETARIAT

Executive Director
Allan K. Gillmore

Associate Executive Director-Legal Counsel
Pierre-Yves Boucher

DIVISION DIRECTORS

Communications
Rosemary Cavan

Financial and Administrative Services
A.B. Larose

Government Relations
Robert Patry

International Development
Miles Wisenthal (Interim Director)
D. Ralph Campbell (effective: May 1984)

International Relations and Scholarship
Administration
Gail Larose

Research and Analysis
A.M. Kristjanson

CANADIAN ASSOCIATION OF UNIVERSITY BUSINESS OFFICERS

Kenneth Clements, Executive Director

Association of Universities and Colleges of
Canada, 151 Slater Street, Ottawa, Canada
K1P 5N1 (613) 563-1236

1984.03.01

rapport annuel

1982~1983



rapport annuel

1982-1983



Association
des Universités
et Collèges
du Canada

On peut se procurer des exemplaires
de ce rapport en s'adressant au:

Bureau des publications
Association des Universités
et Collèges du Canada
151, rue Slater
Ottawa (Ontario)
K1P 5N1

© 1984 AUCC
ISBN-0-88876-080-9

Dépôt légal -
Bibliothèque nationale du Canada

TABLE DES MATIÈRES

Conseil d'administration 1982-1983.....	1
Établissements membres.....	3
Membres associés.....	7
Associés honoraires.....	9
Membres régionaux et provinciaux.....	9
Cadres supérieurs.....	11
Rapport annuel - 1982-1983.....	13
Rapport des vérificateurs.....	27
Organigramme de l'AUCC.....	35



CONSEIL D'ADMINISTRATION 1982-1983

Président

M. Lloyd Barber
The University of Regina

Vice-Président

M. W.A. MacKay
Dalhousie University

Directeur général (ex-officio)

M. Allan K. Gillmore

M. David Johnston
McGill University

M. Peter Meincke
University of Prince Edward Island

M. K G. Pedersen
The University of British Columbia

M. R.L. Watts
Queen's University

Ex-officio

Président, Association des universités de l'Atlantique

M. James Downey, University of New Brunswick

Président, Conférence des recteurs et des principaux des universités
du Québec

M. Claude Hamel, Université de Sherbrooke

Président, Conseil des universités de l'Ontario

M. A.A. Lee, McMaster University

Président, Conseil des recteurs d'université de l'Ouest canadien

M. Arnold Naimark, The University of Manitoba



ÉTABLISSEMENTS MEMBRES

Acadia University
The University of Alberta
Athabasca University
Bishop's University
Brandon University
Brescia College
The University of British Columbia
Brock University
The University of Calgary
Campion College
University College of Cape Breton
Carleton University
Concordia University
Dalhousie University
Collège dominicain de philosophie et de théologie
University of Guelph
Huron College
King's College
University of King's College
Lakehead University
Laurentian University of Sudbury/Université Laurentienne de Sudbury
Université Laval
The University of Lethbridge
Luther College

McGill University
McMaster University
The University of Manitoba
Memorial University of Newfoundland
Université de Moncton
Université de Montréal
Mount Allison University
Mount Saint Vincent University
University of New Brunswick
Nova Scotia Agricultural College
Nova Scotia College of Art and Design
Ontario Institute for Studies in Education
Université d'Ottawa/University of Ottawa
University of Prince Edward Island
Université du Québec
Queen's University
The University of Regina
Royal Military College of Canada
Royal Roads Military College
Ryerson Polytechnical Institute
Université Sainte-Anne
St. Francis Xavier University
The University of St. Jerome's College
The University of St. John's College
Saint Mary's University

University of St. Michael's College
Université Saint-Paul/Saint-Paul University
St. Paul's College
St. Thomas More College
St. Thomas University
University of Saskatchewan
Université de Sherbrooke
Simon Fraser University
University of Sudbury/Université de Sudbury
Technical University of Nova Scotia
University of Toronto
Trent University
University of Trinity College
University of Victoria
Victoria University
University of Waterloo
The University of Western Ontario
Wilfrid Laurier University
University of Windsor
The University of Winnipeg
York University



MEMBRES ASSOCIÉS

Association des bibliothèques de recherche du Canada

Association des facultés dentaires du Canada

Association des bureaux d'information des collèges et universités du Canada

Association des facultés de médecine du Canada

Association des doyens de pharmacie du Canada

Association des facultés de médecine vétérinaire du Canada

Association des écoles d'optométrie du Canada

Association des registraires des universités et collèges du Canada

Association des facultés d'agriculture du Canada

Association des écoles forestières universitaires du Canada

Association des directeurs et coordinateurs des programmes de journalisme
des universités canadiennes

Association pour l'éducation permanente dans les universités du Canada

Association des programmes de planification et aménagement urbain et
régional des universités canadiennes

Association canadienne des bibliothèques de collège et d'université

Association des services aux étudiants des collèges et universités du Canada

Association canadienne des doyens des études avancées

Association canadienne des doyens d'éducation

Association canadienne des écoles de service social

Association canadienne du personnel administratif universitaire

Association canadienne d'administrateurs de recherche universitaire

Association des dirigeants de services de développement des universités
canadiennes

Association canadienne des écoles universitaires de nursing

Association canadienne des écoles universitaires de réadaptation

Conseil canadien des écoles de bibliothèques

Conseil universitaire des directeurs de biologie du Canada

Conseil canadien des administrateurs universitaires en éducation physique

Fédération canadienne de doyens de gestion et d'administration

Comité des doyens de droit du Canada

Union sportive interuniversitaire canadienne

Conférence des directeurs de départements de chimie des universités
canadiennes

CUSO

Conseil interuniversitaire sur les échanges académiques avec l'URSS et
l'Europe de l'est

ASSOCIÉS HONORAIRES

Conseil des Arts du Canada

Conseil de recherches médicales

Institut de recherches politiques

Conseil national de recherches du Canada

Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada

Conseil de recherches en sciences humaines du Canada

MEMBRES RÉGIONAUX ET PROVINCIAUX

Association des universités de l'Atlantique (AUA)

Conférence des recteurs et des principaux des universités du Québec (CREPUQ)

Conseil des universités de l'Ontario (CUO)

Conseil des recteurs d'université de l'Ouest canadien (CRUOC)



CADRES SUPÉRIEURS

M. Allan K. Gillmore
Directeur général

M^e Pierre-Yves Boucher
Directeur général associé-conseiller juridique

M^{me} Rosemary Cavan
Directeur des communications

M. Robert Patry
Directeur, Relations avec les gouvernements

M. A.B. Larose
Directeur, Services financiers et administratifs

M. Michael Oliver
Directeur, Secrétariat pour le développement international

M^{me} Gail Larose
Directeur, Relations internationales

M. A.M. Kristjanson
Directeur, Recherche et analyse

RAPPORT ANNUEL - 1982-1983

L'Association des Universités et Collèges du Canada peut considérer 1982-1983 comme une année qui a fait époque. Ce fut une année de rapprochement alors que les membres et les membres associés ont été appelés à jour le jour, en faisant bénéficier cette dernière de leurs conseils, de leurs ressources humaines et de leurs compétences. Ce fut une année de collaboration et d'initiatives nouvelles, alors que l'Association, ses membres et les groupements régionaux et provinciaux d'universités ont uni leurs efforts pour célébrer la première Semaine nationale des universités au Canada. On a assisté, en cette année, à de nouvelles percées dans le domaine des relations avec les gouvernements. Ce fut également une année de rayonnement outre-frontières alors que l'Association a tenue sa première conférence conjointe avec l'American Council on Education.

Au cours de l'année qui fait l'objet du rapport, l'Association est entrée dans la troisième phase du processus de réorganisation entamé en 1980. Durant la première phase, l'Association a établi des priorités, redéfini sa stratégie et remanié son Conseil. Elle a pris des mesures aux fins du partage de l'information avec les associations nationales de professeurs et d'étudiants. En assurant la représentation des quatre associations régionales et provinciales d'universités au sein de son Conseil, l'Association a été plus en mesure de travailler de concert avec ses organisations-soeurs.

Au cours de la deuxième phase, le Secrétariat a été réorganisé de façon à mieux répondre aux priorités et aux objectifs nouvellement définis de l'Association.

La troisième phase visait à l'intégration, au renforcement des liens entre l'Association et ses membres, à une utilisation plus efficace des vastes ressources humaines de la communauté universitaire. L'Association a pris l'habitude de rechercher l'aide de ses membres et de ses membres associés au moment de la mise au point de ses mémoires et de ses documents de travail. On a insisté davantage sur l'amélioration des voies de communication entre le Secrétariat et les organisations de membres associés. Les membres associés ont été encouragés à communiquer à l'Association les questions qui intéressent les recteurs des universités et à mettre l'Association au courant des observations qu'ils adressent aux gouvernements.

Pour sa part, l'Association, principalement par l'intermédiaire du bureau du directeur général, a lancé un programme de contacts personnels avec les dirigeants des organisations de membres associés. Les ententes conclues entre ces groupes et l'AUCC ont été mis à jour. Les membres associés ont été tenus au courant des politiques de l'AUCC. Ils ont souvent été invités à participer à l'établissement des positions de l'AUCC. Le directeur général ou d'autres membres du personnel du Secrétariat ont assisté aux réunions des

organisations de membres associés et les administrateurs en chef des universités ont servi d'intermédiaires entre les présidents des membres associés qui se trouvent sur leurs campus et le Conseil d'administration de l'AUCC.

A la demande des recteurs d'université, le directeur général a rencontré les dirigeants à l'enseignement et à l'administration des universités d'un bout à l'autre du Canada. Ces réunions ont contribué à renseigner les membres de l'AUCC sur les activités du Secrétariat tout en sensibilisant ce dernier aux préoccupations des membres de l'AUCC. Le directeur général a assisté régulièrement aux réunions de l'Association des universités de l'Atlantique, du Conseil des universités de l'Ontario et du Conseil des recteurs d'université de l'Ouest canadien.

Le directeur général et d'autres cadres supérieurs continuent de travailler à consolider les relations entre l'Association et les éléments qui la composent, mais l'organigramme adopté par le Conseil d'administration il y a trois ans a déjà contribué à conférer à l'AUCC plus d'efficacité et plus de pouvoir sur la scène politique canadienne.

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL ASSOCIÉ-CONSEILLER JURIDIQUE ET LE BUREAU DES RELATIONS DE TRAVAIL

A l'instar du directeur général, le directeur général associé-conseiller juridique est chargé de la surveillance des activités de toutes les divisions du Secrétariat. En plus d'exercer ses fonctions administratives, il a travaillé en collaboration étroite avec l'agent aux relations de travail dans les universités, prodiguant des conseils aux membres de l'AUCC au stade qui précède l'accréditation et aux membres qui ont déjà conclu des conventions collectives avec leurs professeurs. Il a participé directement à la mise au point des conventions collectives de dix établissements membres. Il a dirigé des ateliers concernant la gestion des conventions collectives organisés à

l'intention des directeurs de département universitaire ainsi que des ateliers sur les relations entre les conseils d'administration et les administrateurs des universités.

Il a également émis des opinions concernant divers problèmes liés à la non-accréditation, -- relations avec les étudiants, relations avec le corps professoral dans un milieu non syndiqué et mesures pouvant aider les établissements à éviter des problèmes juridiques possibles ou à se préparer à y faire face.

Le directeur général associé-conseiller juridique est membre de l'Association canadienne des avocats universitaires. Du fait de son adhésion à ce groupe il est demeuré en contact avec les conseillers juridiques des universités et a participé à des échanges de renseignements sur les décisions judiciaires touchant la communauté universitaire.

Avec le directeur de la Division des services financiers et administratifs et avec l'agent aux relations de travail dans les universités, le directeur général associé a assisté à la première réunion des agents des relations de travail des universités de l'Atlantique, parrainée par l'Association des universités de l'Atlantique. Des membres du personnel de l'AUCC continuent d'appuyer ce groupe en qualité de personnes-ressource.

Le directeur général associé et l'agent aux relations de travail dans les universités ont également assisté à la 11^e réunion annuelle du National Center for the Study of Collective Bargaining in Higher Education and the Professions, des États-Unis. Le Centre et l'AUCC ont conclu une entente avec le Service d'analyse des conventions collectives de McGill et, de ce fait, les membres de l'AUCC peuvent obtenir des analyses des conventions collectives américaines et canadiennes.

D'autre part, le directeur général associé a discuté de la question de l'atteinte au droit d'auteur sur les campus des

universités, avec le Canadian Book Publishers' Council. De concert avec l'ACPAU et le ministère des Approvisionnement et Services, il a réexaminé l'accord conclu entre l'AUCC et le MAS relativement aux frais généraux inhérents à la recherche et il a participé à la rédaction d'un certain nombre de documents à être présentés à des organismes gouvernementaux et non gouvernementaux.

Le Bureau des relations de travail dans les universités, au moyen de son bulletin intitulé Négociations collectives: actualités, a fourni aux membres de l'AUCC des renseignements concernant les conventions récemment conclues, de même qu'un aperçu des faits nouveaux dans le domaine de la négociation collective aux universités canadiennes et américaines. En juin, on a élargi les cadres de la publication pour y faire entrer des résumés de sentences arbitrales et de jugements des tribunaux rendus récemment concernant les relations de travail dans les universités. En outre, le Bureau a répondu à des demandes de renseignements sur un vaste éventail de questions y compris les charges de travail, la retraite anticipée, la nécessité financière et la procédure concernant l'avancement et la permanence.

En collaboration avec le Service d'analyse des conventions collectives de McGill, le bureau a offert aux établissements membres un bloc d'information renfermant toutes les clauses de toutes les conventions collectives des universités canadiennes. Ce nouveau service s'est avéré populaire et on prévoit l'offrir de nouveau en 1984.

LA DIVISION DES RELATIONS AVEC LES GOUVERNEMENTS

La Division des relations avec les gouvernements prête son concours au directeur général et au président en se chargeant de l'aspect des fonctions du Secrétariat qui consiste à exercer des pressions et à solliciter des appuis. Au cours de la période qui fait l'objet du présent rapport, la Division a entretenu des

relations avec de hauts fonctionnaires élus ou nommés, à Ottawa et dans les provinces. Elle a veillé à ce que les exposés de politique, les règlements et les projets de loi du gouvernement fédéral soient repérés et analysés pour en déterminer les répercussions éventuelles sur les universités. Enfin, la Division a participé à la planification et à la rédaction de mémoires aux gouvernements.

Un bulletin mensuel, Relations avec les gouvernements, à l'intention des dirigeants des universités, a fait rapport des activités de l'AUCC dans le domaine des pressions exercées, des faits nouveaux sur les scènes fédérale et provinciales, des règlements, des lois et des décrets du Conseil de nature à intéresser la communauté universitaire. Un réseau de contacts provinciaux a été établi pour tenir la Division au courant des questions importantes qui peuvent être soulevées à l'extérieur d'Ottawa. Les associations régionales et provinciales d'universités ont été d'un grand secours en fournissant des renseignements et de la matière documentaire.

La Division est demeurée à l'écoute des nouvelles concernant les projets de loi, les règlements, les politiques, les programmes et les décrets du Conseil du gouvernement fédéral et elle a suivi les débats de la Chambre des communes et du Sénat. Dans le cadre de ses activités à ce chapitre, la Division a déterminé l'intérêt que porte chacun des membres du Parlement à l'égard de l'enseignement supérieur et elle a établi un répertoire de contacts personnels entre les recteurs d'université et les membres du Parlement, pour faciliter l'exercice de pressions et les démarches que coordonne la Division.

Le directeur de la Division et le directeur général ont représenté l'Association à diverses réunions et conférences, au cours de la période qui fait l'objet du rapport. Il s'est agi notamment de réunions du Conseil des ministres de l'Éducation, Canada, d'une Conférence sur des questions

intéressant l'enseignement postsecondaire, des deux congrès nationaux du Parti progressiste conservateur du Canada, du Symposium sur la collaboration entre les universités et le monde des affaires, parrainé par l'Association canadienne des professeurs d'université et l'Institut de recherches politiques et de l'assemblée générale de la Fédération internationale des universités catholiques. Des rapports de travail ont été entretenus avec l'Association canadienne des professeurs d'université, la Fédération canadienne des étudiants, le Consortium of National Scientific and Education Societies et des fonctionnaires supérieurs d'un certain nombre de ministères et organismes du gouvernement fédéral.

Voici quelques-unes des principales questions qui ont retenu l'attention de la Division au cours de l'année écoulée:

. Les arrangements pour le financement des programmes établis sont demeurés parmi les principales préoccupations de l'Association. Le 10 mars 1983, le ministère des Finances annonçait que les augmentations des transferts fédéraux aux provinces, à l'appui de l'enseignement postsecondaire, seraient limitées à 6 pour cent en 1983-1984 et à 5 pour cent en 1984-1985. L'appui aux autres programmes englobés dans le FPE serait augmenté selon l'échelle automatique incorporée prévoyant un rajustement d'environ 9 pour cent en 1983-1984.

Avant l'annonce et tout au cours des discussions concernant le FPE, le président de l'AUCC a joué un rôle important en informant le gouvernement fédéral des préoccupations de la communauté universitaire. En octobre 1982, il a rencontré le ministre des Finances, l'Honorable Marc Lalonde, le secrétaire d'État, l'Honorable Serge Joyal, et le ministre au Développement Social, l'Honorable Jacob Austin. Un mois plus tard, il a rencontré le Premier Ministre. De plus, le directeur général et le directeur de la Division ont travaillé en

collaboration étroite avec des fonctionnaires supérieurs du Secrétariat d'État, du ministère d'État au Développement social, du ministère des Finances et du Conseil des ministres de l'Éducation, Canada. A la fin de la période qui fait l'objet du rapport, une foule de questions concernant le financement des universités, y compris celles qui se rapportent au FPE, sont demeurées sans solution. Ces questions seront examinées par le Comité spécial du financement fédéral de l'enseignement postsecondaire, qui a été reconstitué et dont le directeur est secrétaire.

. En réponse à un exposé de politique établi par le Secrétariat d'État relativement aux changements qui pourraient être apportés au traitement fiscal des dons aux universités, l'AUCC a adressé une lettre au Sous-secrétaire d'État, Mme Huquette Labelle, en décembre 1982, soulignant le danger de l'adoption d'une mesure qui risque de décourager les dons en question. La lettre soulignait en outre les avantages que retireraient les bénéficiaires du fait de la suppression de l'impôt sur les gains en capitaux, dans le cas de dons de ce genre. En juin 1983, le Conseil d'administration de l'AUCC transmettait le document de travail du ministère des Finances intitulé Les organismes de charité et le régime fiscal canadien à ses membres associés, à l'Association canadienne du personnel administratif universitaire et à l'Association des dirigeants de services de développement des universités canadiennes, en les invitant à en prendre connaissance et à formuler leurs observations. Une réponse de l'AUCC à ce document, recommandant que les universités soient exemptées des changements proposés, a été présentée au ministère des Finances, le 10 août.

. Le 27 avril 1983, une délégation de l'AUCC tenait une réunion sans formalité avec M. Donald Macdonald, président de la Commission royale d'enquête sur l'union économique et les perspectives de développement du Canada, et deux de ses commissaires, pour discuter du mandat de la Commission et du rôle-clé

des universités dans le développement économique du pays.

Après la réunion et avec l'aide de la Queen's University, à Kingston, le directeur a préparé un mémoire qui a été approuvé par le Conseil d'administration de l'AUCC, le 12 octobre. Ce mémoire a été présenté par la suite à la Commission royale au nom de l'Association.

. En mai 1983, l'AUCC a présenté un mémoire au Groupe de travail parlementaire sur la réforme des pensions. Le mémoire a été rédigé avec l'aide de l'Association canadienne du personnel administratif universitaire.

. Également en mai 1983, le président de l'AUCC a écrit au Premier Ministre pour lui faire part de l'inquiétude de l'Association au sujet du niveau de financement du Conseil de recherches médicales. En juin, le ministre de la Santé et du Bien-être social, l'Honorable Monique Bégin, annonçait que le budget du CRM allait être augmenté de \$50 millions au cours des deux prochaines années. En annonçant la nouvelle, Mme Bégin a fait mention de l'appui de l'Association à l'égard du plan quinquennal du Conseil.

. L'AUCC et l'Association canadienne du personnel administratif universitaire ont continué d'insister auprès du gouvernement fédéral sur les problèmes que cause aux universités le projet de loi C-57, loi modifiant la loi sur la taxe d'accise. A l'automne de 1982, on a informé le Sous-secrétaire d'État, Mme Huquette Labelle, d'une enquête de l'ACPAU révélant que le projet de loi C-57 coûterait aux universités une somme additionnelle de \$7.7 millions cette année-là. Mme Labelle a demandé à Revenu Canada de réexaminer la situation avec l'ACPAU et l'AUCC. Plus tard, un mémoire préparé par les experts-conseils Clarkson Gordon, au nom des deux associations, a été soumis à Revenu Canada lui demandant de réviser ses politiques administratives et de proposer des solutions aux problèmes découlant de son interprétation étroite des expressions

"conçus pour servir à l'enseignement", "appareils scientifiques" et "ustensiles et instruments scientifiques". A la suite de réunions avec l'ACPAU, Revenu Canada a rédigé des lignes directrices pour élucider son interprétation de mots tels que "scientifiques" et "conçus pour". Les lignes directrices renfermaient une énumération générique des appareils qui seraient considérés comme "scientifiques", ajoutant la condition que de tels articles soient utilisés principalement à des fins d'enseignement et de recherche. Le ministère a convenu de donner à l'ACPAU l'occasion de réviser les lignes directrices avant qu'elles ne soient communiquées à ses bureaux de districts.

. En avril 1983, une délégation de l'AUCC et de l'ACPAU, ayant à sa tête le recteur de l'University of Manitoba et le recteur de l'Université d'Ottawa, a rencontré le ministre des Approvisionnements et Services, l'Honorable Jean-Jacques Blais, pour discuter des frais généraux inhérents à la recherche universitaire. L'exposé de position des universités, fondé en grande partie sur le rapport établi en 1982 par l'ACPAU sur les frais inhérents à la recherche universitaire, a fait l'objet d'un accueil sympathique. Le ministre a convenu que le recouvrement des coûts indirects devrait être juste et équitable et que des réunions entre les représentants des universités et les membres de son personnel devraient acheminer vers une solution.

. Par suite de l'expression d'inquiétudes de l'AUCC au sujet de la décision rendue par l'Agence d'examen de l'investissement étranger à l'effet d'autoriser l'University of Bridgeport à offrir un programme de fin de semaine préparant à une maîtrise en sciences (biologie-nutrition) à Toronto, l'Agence a convenu de consulter le Secrétariat d'État au sujet de toutes les demandes qu'elle recevra concernant l'enseignement postsecondaire.

. Le budget fédéral d'avril 1983 établissait un fonds de \$155 millions pour deux ans, à l'appui des programmes de développement des

ressources humaines. Après avoir appris que pour obtenir ces fonds il faudrait soutenir la concurrence des ministères oeuvrant dans le domaine des affaires sociales, le Secrétariat a encouragé tous les recteurs d'université à communiquer avec les membres du Parlement pour leur proposer qu'au moins une partie de ces fonds soit affectée au secteur universitaire. Dû en partie à l'exercice de cette pression, \$25 millions de ce fonds ont été attribués au Secrétariat d'Etat pour appuyer des travaux dans les universités. Ainsi qu'il a été mentionné précédemment, le budget du Conseil de recherches médicales a été accru de \$50 millions au cours des deux prochaines années: ces sommes provenaient également du fonds en question.

. Par suite des préoccupations dont l'AUCC lui a fait part concernant l'émission de lettres patentes fédérales aux fins de l'exploitation d'une université, le ministère de la Consommation et des Corporations a convenu de consulter l'Association, à l'avenir, avant d'émettre des lettres patentes pour ces fins.

LA DIVISION DES COMMUNICATIONS

La Division des communications a été dotée d'un complément important de personnel au cours de la période qui fait l'objet du présent rapport. Depuis janvier 1983, elle a fonctionné avec des effectifs complets, maintenant ses programmes courants de diffusion des renseignements, de relations publiques, de publications et de relations avec les établissements membres et les organisations de membres associés. Outre ces activités, elle a joué un rôle important dans deux entreprises particulières, soit la Semaine nationale des universités et la Conférence conjointe de l'AUCC et de l'American Council on Education, à Toronto.

La Semaine nationale des universités a contribué à l'ouverture de nouvelles voies de communication entre la Division et les media nationaux. Travaillant en collaboration étroite avec le Comité de coordination nationale la Division a servi

de centre de diffusion des renseignements concernant la Semaine.

Les communiqués de presse, les mémoires, les instructions par téléphone et les efforts déployés pour obtenir de l'espace gratuit pour la publicité en faveur de la campagne ont tenu la Division en rapport étroit avec les media.

La Division a également été chargée d'établir et de distribuer les procès-verbaux du Comité de coordination nationale et de tenir les membres et les membres associés de l'AUCC au courant des événements, au moyen de Nouvelles de la Semaine nationale des universités et d'articles et d'éditoriaux dans Affaires Universitaires et Info de l'AUCC... de même que par des communications téléphoniques et des mémoires fréquents.

La Conférence conjointe de l'AUCC et de l'ACE a eu lieu à Toronto immédiatement après la Semaine nationale des universités. Des membres de la Division se sont tenus à la salle des media au cours de la Conférence, ont publié des communiqués de presse, répondu aux questions des media, organisé des réunions entre les représentants des media et les participants à la Conférence et réuni des renseignements sur les délibérations en prévision d'articles à publier dans Affaires Universitaires et Info de l'AUCC... Le directeur et d'autres cadres supérieurs du Secrétariat ont participé au travail de planification qui a abouti à la tenue de la Conférence. Dans le cadre des responsabilités générales qui lui incombent en ce qui concerne les réunions de l'Association, le directeur a établi et distribué la documentation relative à la Conférence, à la réunion du Conseil d'administration et à l'assemblée annuelle.

Comme la Division est chargée de l'entretien des rapports de routine avec les 31 membres associés de l'Association, le personnel des communications a examiné les procès-verbaux, les bulletins de nouvelles et les rapports de ces groupes pour voir s'il y aurait lieu

que l'AUCC y réponde ou prenne des mesures en la matière. De plus, on a analysé une vaste gamme de littérature reçue au Secrétariat en provenance d'une foule de sources, pour voir s'il s'y trouverait des questions qui seraient de nature à intéresser les organisations de membres associés. Les groupes ont été mis au courant des activités et des préoccupations de l'AUCC et des pochettes-information sur l'Association ont été fournies à leurs présidents entrant en fonction.

La Division a continué de répondre aux demandes en provenance de publics divers désireux d'obtenir des renseignements sur l'enseignement supérieur au Canada. Le volume de correspondance reçu des étudiants, tant étrangers que canadiens, a été considérable. Pour répondre aux questions de ces étudiants, de même qu'aux questions posées par les professeurs et d'autres particuliers, les monographies de renseignement ont été mises à jour à intervalles réguliers. On a procédé à des enquêtes et établi des questionnaires pour pouvoir recueillir de plus amples renseignements, au besoin.

L'enquête annuelle de la Division sur les campagnes de souscription des universités a eu lieu en février 1983 et les résultats ont été publiés en mai et distribués à quelque 350 grandes sociétés, aux dirigeants des universités ainsi qu'aux agents des services de développement et d'information.

Treize communiqués de presse ont été émis au cours de la période qui fait l'objet du présent rapport. Ils se rapportaient à la Semaine nationale des universités, à la Conférence de l'ACE et de l'AUCC, aux nominations, aux récompenses universitaires et aux exposés de position de l'AUCC sur la réforme des pensions, les transferts fédéraux au secteur de l'enseignement postsecondaire et le financement des programmes établis. A l'occasion, une feuille intitulée "Avis aux rédacteurs" a été jointe aux envois d'Affaires Universitaires destinés aux media. Des pochettes-information spéciales ont été

préparées pour les media avant la Semaine nationale des universités et durant la Conférence de l'ACE-AUCC.

Affaires Universitaires, dont le tirage atteint 25,000 exemplaires, a continué de servir d'organe national principal des universités canadiennes. Dix numéros ont été publiés au cours de l'année écoulée. De fait, le numéro d'août-septembre renfermait 48 pages, soit un total sans précédent. Parmi les rubriques qu'on retrouve régulièrement il y a lieu de mentionner: la technologie, les programmes provinciaux de restrictions et la législation restrictive régissant le travail, le bilinguisme, les étudiants à temps partiel, la planification et l'offre de main-d'oeuvre, la retraite obligatoire et le financement des universités. En outre, des articles concernant les universités et des groupes d'établissements ont été publiés régulièrement dans le journal.

Affaires Universitaires a également présenté de courtes nouvelles, annoncé des événements à venir, des nominations et la parution de nouvelles publications. Le journal demeure le principal véhicule pour l'annonce de vacances dans les secteurs de l'enseignement et de l'administration.

Les personnes chargées de la prise de décisions et d'autres particuliers encore dans les établissements membres de l'AUCC et dans les organisations de membres associés sont également tenus au courant de l'actualité au moyen d'Info de l'AUCC... Les 21 numéros de ce bulletin de nouvelles qui ont paru au cours de la période sur laquelle porte le rapport ont fourni aux membres-clés de la communauté universitaire une source de renseignements rapide sur une vaste gamme d'événements importants.

En ce qui concerne le programme de publication de la Division, il y a lieu de souligner l'achèvement de la mise au point de la douzième édition du Répertoire canadien des bourses d'études supérieures, 1983. L'édition précédente, parue en 1981, a été complètement révisée et remaniée. La

Division a également publié l'édition de 1983 du répertoire annuel intitulé Dirigeants et administrateurs des universités canadiennes. On a entrepris la mise à jour du Répertoire des universités canadiennes, publication bisannuelle qui doit paraître en 1984. Le personnel des communications a procédé à la révision de l'article concernant l'AUCC pour publication dans le Commonwealth Universities Yearbook, des documents de référence que publie le ministère des Affaires extérieures sur l'enseignement supérieur au Canada, ainsi que des monographies et brochures d'information que publie le Secrétariat.

LA DIVISION DES SERVICES FINANCIERS ET ADMINISTRATIFS

Au cours de l'année qui fait l'objet du présent rapport, la section de la Division qui est affectée à l'administration des bourses d'études est passée à la Division des relations internationales et la Section des relations de travail dans les universités est passée au secteur relevant du directeur général associé-conseiller juridique. Les services financiers et administratifs comprennent maintenant deux sections: les services généraux et les finances.

La Section des services généraux a été chargée des services au personnel du Secrétariat, des achats, de la traduction et de la correction d'épreuves, du traitement centralisé des mots, du courrier, du télex et des archives centrales. Elle a également assuré au Secrétariat d'autres services de soutien non financier, au besoin. L'administrateur a vu aux dispositions logistiques à prendre pour toutes les réunions et conférences de l'AUCC et, à cet égard, l'année 1983 a été exceptionnellement astreignante. L'administrateur a consacré près de 50 pour cent de son temps à travailler de concert avec le personnel de l'American Council on Education pour organiser la conférence ACE-AUCC.

Un manuel détaillé des politiques et procédés concernant le personnel a été

établi et distribué à tous les membres du personnel de l'AUCC. On y trouve les politiques générales de l'AUCC, un guide du personnel et une section sur l'organisation de bureau. Sa présentation dans un cahier à feuilles mobiles se prête facilement à la révision et à la mise à jour.

La section de la Division qui s'occupe des finances a assuré au Secrétariat une gamme complète de services comptables et financiers informatisés et ces services ont été fournis, contre recouvrement des coûts, à 42 autres organisations affiliées ou connexes.

Vu la désuétude des programmes informatisés de l'Association et vu les changements apportés au matériel informatique, on a fait l'acquisition d'un nouveau progiciel de comptabilité. Le nouvel ensemble a nécessité une plus ample utilisation des terminaux "en direct" exigeant de ce fait une formation très poussée du personnel. Maintenant que le système est en place, on peut compter sur des rapports améliorés et sur une meilleure gestion des dossiers.

L'an dernier, deux projets importants ont retenu l'attention de la Division: d'abord le besoin de locaux pour l'Association, puis ses services contractuels de calcul et de traitement des données.

L'AUCC en est à quelques années de l'expiration d'un bail de vingt ans pour les locaux qu'elle occupe au 151 de la rue Slater. Les arrangements conclus par le passé on fait que l'Association a acquis beaucoup plus d'espace qu'il n'en fallait pour répondre à ses propres besoins. Elle a donc sous-loué l'espace excédentaire à un certain nombre d'associations connexes. Dans les quelques années qui viennent, il faudra examiner soigneusement la question des locaux dont l'Association aura besoin. Le bail actuel doit expirer en mai 1986 et les loyers dans le centre-ville d'Ottawa sont beaucoup plus élevés qu'ils ne l'étaient au moment de la négociation du bail. En prévision des nouvelles dispositions à prendre, la Division a entrepris, l'an

dernier, une étude des locaux et elle examine présentement certaines lignes de conduite possibles.

Une autre entente doit prendre fin en 1985. Il s'agit du contrat entre l'Association et son fournisseur de services de calcul et de traitement des données. Toute nouvelle entente en la matière nécessitera une évaluation des systèmes qu'on utilise présentement et les besoins futurs de l'Association dans le domaine de l'informatique. De nouvelles demandes de services informatiques se sont déjà présentées et nous pouvons en attendre d'autres. La question des besoins actuels et futurs se complique du fait des transformations techniques rapides. Une étude détaillée a été amorcée l'an dernier pour examiner ces questions et d'autres encore. On s'est procuré un micro-ordinateur et le logiciel approprié pour faciliter le travail.

LA DIVISION DE LA RECHERCHE ET DE L'ANALYSE

Au cours de l'automne de 1982, les cadres supérieurs de la Division ont procédé à une analyse du rôle de cette dernière au sein de l'Association. Avec l'avis du directeur général, du directeur général associé-conseiller juridique et des directeurs des autres divisions, il a été convenu que durant la période sur laquelle porte le présent rapport, la Division de la recherche et de l'analyse assumerait la responsabilité de tâches qui comporteraient notamment l'évaluation des rapports extérieurs, la préparation d'un recueil de données de l'Aucc sur l'enseignement supérieur, un exposé analytique du financement des universités et une analyse du financement de la recherche. Des rapports mensuels de la situation concernant ces activités et d'autres encore ont été présentés au Comité des cadres supérieurs.

En termes plus généraux, on pourrait dire que la Division de la recherche et de l'analyse assume une responsabilité continue dans les domaines ci-après:

- analyser la politique pour autant qu'elle influe sur l'enseignement supérieur au Canada et préparer des mémoires et des exposés en la matière;
- effectuer toutes les recherches internes, entamées dans la Division ou ailleurs dans l'Association;
- analyser sur demande des articles à l'ordre du jour des réunions de l'Association;
- administrer des études de l'Aucc qui se font à l'extérieur du Secrétariat ou participer à de telles études;
- analyser les divers rapports recommandant des mesures qui pourraient influer sur l'enseignement supérieur au Canada et préparer des réponses à ces rapports;
- travailler en collaboration étroite avec la Division des relations avec les gouvernements pour mesurer la portée de projets de lois ou de règlements qui pourraient avoir des répercussions sur la communauté universitaire;
- voir à ce que le Centre de documentation conserve le matériel-ressource requis pour répondre aux besoins de l'Association, aux chapitres de la recherche et de l'analyse;
- entretenir des relations avec les organisations qui s'occupent de recherche et d'étude de politiques dans le domaine de l'enseignement supérieur;
- préparer l'Inventaire annuel des recherches sur l'enseignement supérieur, et
- conserver un répertoire des ressources.

Dans l'exercice de ces fonctions, la Division a publié la onzième édition de l'Inventaire des recherches sur l'enseignement supérieur au Canada, en mars 1983. Le recueil de données de l'Aucc intitulé Compendium de statistique concernant les universités a été publié au cours de la Semaine nationale des universités. Le personnel de la Division a travaillé avec le directeur général associé-conseiller juridique à l'établissement d'une proposition à adresser au Conseil de recherche en sciences naturelles et en génie relativement à un répertoire national informatisé de l'équipement scientifique dans les

universités du Canada. En collaboration avec l'Ontario, la Division a travaillé sur l'étude de l'UNESCO concernant les répercussions des techniques nouvelles sur l'enseignement supérieur. En juin 1983, elle a proposé au Conseil d'administration de l'AUCC une étude sur la répartition des professeurs selon l'âge, avec projections.

En plus d'avoir assisté à de nombreux forums, réunions et symposiums, le directeur a joué un rôle-clé dans la planification de la conférence conjointe de l'ACE et de l'AUCC. Il a agi comme secrétaire du Comité d'inspection de l'AUCC qui s'est rendu au Trinity Western College et il a été nommé secrétaire du Comité d'inspection de l'AUCC à la Northland Open University-Canadian School of Management. En janvier 1983, il a présidé un groupe de discussion sur les projections du marché du travail et leurs répercussions sur le système d'enseignement, à l'occasion d'une conférence de deux jours sur le Système de projections des occupations au Canada, organisée par le ministère de l'Emploi et l'Immigration.

Le Centre de documentation représente un secteur important de la Division. La réorganisation récente de l'Association et du Secrétariat a eu des répercussions marquées sur le Centre. Pour élucider son rôle, moderniser son mode de fonctionnement et déterminer les besoins du Secrétariat aux chapitres de l'acquisition et de la recherche de l'information, une série de réunions ont été tenues avec le directeur de la Division, la responsable du Centre et d'autres cadres supérieurs.

L'emploi temporaire de personnel supplémentaire, l'utilisation d'une unité de traitements de textes et le transfert à d'autres divisions du Secrétariat de certaines fonctions du Centre en rapport avec la revue des journaux et le travail de bureau ont contribué à la réduction des arriérés de travaux au catalogage. Des progrès marqués ont été réalisés en ce qui concerne la restriction de la clientèle extérieure et un fort volume de matières périphériques a été retiré de la collection.

Le Centre de documentation a fait l'acquisition de 75 à 100 titres par mois, en moyenne, au cours de la période sur laquelle porte le rapport. Cette matière s'ajoute à quelque 350 périodiques et à une grande quantité de matière non sollicitée dont la moitié environ a été éliminée sur réception. Un fort volume de matière utile nous est parvenu par voie d'échanges ou à titre de dons des membres, d'autres associations ou d'organismes gouvernementaux. De plus, dans le domaine de l'enseignement supérieur, nombreux sont ceux qui nous ont fait parvenir des tirés à part d'articles qu'ils ont publiés ou encore des exemplaires de journaux et des copies de discours et, ce faisant, ont enrichi la collection.

La responsable du Centre a fait partie du Comité d'aide à la bibliothèque de l'Université Makerere et du Comité d'aide aux bibliothèques des universités d'outre-mer. Elle-même et des membres de son personnel ont assisté à des séances de perfectionnement professionnel parrainées par Statistique Canada et par d'autres groupes.

LA DIVISION DES RELATIONS INTERNATIONALES ET DE L'ADMINISTRATION DES BOURSES D'ÉTUDES

La responsabilité de l'administration des programmes de bourses d'études a été renvoyée, l'an dernier, à la Division des relations internationales. En plus d'assumer ses nouvelles responsabilités qui consistent à assurer un traitement équitable aux étudiants canadiens et aux étudiants étrangers, au chapitre des bourses d'études, en se chargeant de l'administration des programmes de bourses d'études qui sont confiés à l'Association, la Division a continué de promouvoir les relations de l'AUCC avec les universités, les ministères gouvernementaux et les organismes d'enseignement supérieur dans les pays développés.

Au cours de l'année passée en revue, on a commandé à la société Touche Ross and Partners une étude du plan d'organisation de

la Division. Le rapport de la Société recommandait le remaniement de la section de la Division qui a la charge de l'administration des bourses d'études et c'est ce qui a été fait.

La Division a accueilli des dignitaires en visite, venus des gouvernements et des universités d'Algérie, d'Australie, d'El Salvador, du Japon, de la Jordanie, de la Thaïlande, de Trinidad et Tobago, de la Turquie, du Royaume-Uni et de la Yougoslavie. L'entreprise la plus ambitieuse à ce chapitre a été une tournée organisée par la Division à l'intention d'une délégation de recteurs d'université du Japon représentant les universités de Tokyo, Sophia, Hiroshima, Kwansei Gakuin, Tsukuba et Hokkaido. Les recteurs étaient venus au Canada à l'invitation du ministère des Affaires extérieures. Durant leur séjour de dix jours au Canada ils ont fait une tournée de neuf universités.

Le directeur a assisté, en Belgique, à des réunions organisées pour passer en revue le programme de collaboration pour l'enseignement et la culture, entre ce pays et le Canada. Elle s'est rendue aux États-Unis pour assister à la 69^e réunion de l'American Association of Collegiate Registrars and Admission Officers. A Ottawa, elle a participé à la réunion annuelle de la Commission canadienne pour l'UNESCO ainsi qu'à des réunions de commissions mixtes et de consultations culturelles entre le Canada et les Pays-Bas et la République fédérale d'Allemagne. Elle a également rencontré des fonctionnaires supérieurs de l'Ambassade du Danemark pour examiner la possibilité de collaboration interuniversitaire entre nos deux pays, et des agents des affaires publiques attachés aux missions du Canada aux États-Unis, pour leur fournir des renseignements à jour sur le système universitaire canadien.

La Division a entretenu des rapports avec les ambassades du Canada à l'étranger de même qu'avec les ambassades des pays étrangers au Canada. A ce sujet, la Division a répondu à des demandes de la

nouvelle ambassade du Canada en Jordanie qui sollicitait de l'aide pour fournir des renseignements sur les universités canadiennes au ministère de l'Éducation de la Jordanie.

Entre autres fonctions, la Division a répondu à des demandes des secrétaires généraux d'université sollicitant de l'aide pour analyser des titres universitaires et interpréter des diplômes étrangers. Relativement à ce service, le directeur s'est rendu au National Equivalence Information Service du Royaume-Uni. Le British Council qui maintient ce service a aidé à l'organisation de cette visite et pris les mesures nécessaires pour que le directeur rencontre des spécialistes en évaluation des titres universitaires étrangers, aux universités de Sussex et de Londres et au Council on National Academic Awards.

La question des droits de scolarité exigés des étudiants étrangers dans le Royaume-Uni et de la répercussion de ces droits sur l'échange d'étudiants au niveau des grades supérieurs avec le Canada, a retenu passablement d'attention en ces derniers temps au Canada. La Division a suivi cette question de près et a distribué des renseignements à un certain nombre d'établissements membres, à leur demande. Elle a également fourni de la documentation aux fins d'un exposé sommaire que la Division des communications a établi et distribué aux dirigeants des universités, au début de l'année.

En ce qui concerne les activités de la Division dans le domaine de l'administration des bourses d'études, pour la première fois depuis plus de vingt ans au Canada, le programme de bourses du Commonwealth a pu offrir son plein contingent de 300 bourses. Dans le cadre du programme de bourses des gouvernements étrangers, on a reçu plus de 700 candidatures aux 150 bourses d'études offertes à des étudiants canadiens au niveau des grades supérieurs, par 14 pays qui participent au programme.

La section des donateurs privés s'est occupée de plus de 80 programmes différents et a reçu quelque 1,200 demandes pour 400 bourses. Parmi les plus remarquables de ces bourses, il y a les bourses IMASCO à l'intention des étudiants handicapés, pour commémorer l'année internationale des handicapés organisée par les Nations Unies, et la bourse du Jubilé de la Reine Elizabeth financée par le Secrétariat d'État.

L'administration de ces programmes est financée en vertu du contrat conclu avec l'Agence canadienne de développement international, le ministère des Affaires extérieures, le Secrétariat d'État et quelque 90 donateurs privés.

Entre autres programmes contractuels administrés par la Division, il y a lieu de mentionner le recrutement de professeurs canadiens pour l'enseignement dans la République populaire de Chine et pour des postes de professeurs invités en études canadiennes, à l'Université de Tsukuba, au Japon, financés par le ministère des Affaires extérieures.

Parmi les programmes permanents de la Division il y a celui de l'administration du Japan Foundation (Tanaka) Trust Fund, pour l'encouragement aux études japonaises dans les universités canadiennes. Le fonds a été établi grâce à une subvention de \$1.025 million de la Japan Foundation, en 1974. Grâce à des conditions d'investissement sans précédent, des subventions dépassant l'ordinaire ont été accordées aux huit universités qui bénéficient de fonds en vertu de ce programme.

LE SECRÉTARIAT POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Depuis son établissement en 1978, cette division avait été dirigée par M. Michael Oliver. Ce dernier a quitté le SDI à l'été de 1983 pour se préparer à une carrière dans l'enseignement au Tiers-Monde. Son successeur M. Ralph Campbell, ancien recteur de l'University of Manitoba, se joindra au

personnel de l'AUCC en mai 1984. En attendant, M. Miles Wisenthal dirige le SDI.

Un élément important du mandat du SDI consiste à encourager l'établissement, au sein des universités canadiennes, de structures administratives qui permettent de coordonner et de stimuler l'activité dans le domaine du développement international. Au cours de la période qui fait l'objet de la présente étude, treize universités ont établi des centres spéciaux à cette fin et cinq autres étaient en train d'en établir. Il n'est pas étonnant qu'une liste des quinze universités canadiennes les plus actives dans le domaine du développement international corresponde de très près à la liste des établissements qui ont institué de tels centres.

Les universités canadiennes sont devenues de plus en plus actives dans le domaine du développement international. En 1982-1983, l'Agence canadienne de développement international a financé 226 entreprises des universités dans 53 pays, grâce à son Programme des institutions d'éducation. Cent trente-cinq de ces entreprises étaient nouvelles. Vingt-sept se rapportaient à la République populaire de Chine.

La Chine s'est trouvée parmi les principaux pays vers lesquels a convergé l'activité du SDI au cours de l'année écoulée. A l'automne de 1982, un groupe de 20 représentants des universités et du gouvernement de Chine sont venus au Canada, pour faire suite à une visite d'une délégation canadienne qui s'était rendue en Chine le printemps précédent. Le groupe chinois a visité des universités d'un bout à l'autre du pays et discuté des mesures à prendre pour l'établissement de liens aux fins d'un programme en enseignement de la gestion. Le SDI a accueilli les participants à une conférence de trois jours à Hull (Québec), à la fin de la visite du groupe. La conférence a réuni des représentants de 30 universités, de l'AUCC, de l'ACDI, du Centre de recherches pour le développement international et des gouvernements fédéral et provinciaux. Des

accords aux fins de l'établissement de liens ont été signés et un bureau a été établi par la suite au SDI pour assurer un service permanent d'information et faciliter les rapports entre les universités canadiennes participant au programme et leurs homologues de la Chine.

Les relations avec les universités d'Afrique ont fourni au SDI une autre occasion importante d'exercer son action convergente. En janvier et février 1983, le directeur a visité un certain nombre d'universités d'Afrique pour déterminer les progrès réalisés grâce aux arrangements entre ces institutions et les universités du Canada. A l'Université nationale de Somalie, il a rencontré des membres des facultés de médecine, d'éducation, d'agriculture, et de sciences vétérinaires participant à une entreprise conjointe de l'University of Saskatchewan et de l'Université nationale de Somalie. A l'Université d'Addis Ababa, il a examiné une entreprise en biologie de l'eau douce, que l'université exécute de concert avec l'University of Waterloo de même que ses travaux dans le domaine de la médecine, mis à exécution de concert avec la McGill University. A l'Université d'Asmara, il a discuté de projets d'entreprises en biologie marine et en agriculture dans les zones arides.

En Ouganda, il a passé en revue le programme de coopération entre la Memorial University of Newfoundland et l'Université de Makerere dans le domaine de la pédiatrie, de même que le programme d'aide à la bibliothèque de l'Université de Makerere. Le SDI avait contribué à l'assistance technique pour l'achat de matériel de bibliothèque et la mise en place d'un système pour la classification de quelque 40 tonnes de livres envoyées à la bibliothèque par les universités canadiennes.

Le directeur a également rencontré des représentants des universités au Zimbabwe, au Burundi, en Zambie et au Lesotho. A Accra, au Ghana, il a rencontré le Secrétaire général de l'Association des

universités africaines pour établir un plan en vue d'assurer l'aide de l'ACDI aux activités de l'AUA.

Entre autres activités dans le domaine de la liaison internationale il y a lieu de mentionner une réunion du personnel du SDI avec des représentants de plusieurs organismes des Nations Unies et de la Banque mondiale, en préparation d'une conférence que l'AUCC projette d'organiser en 1984 sur les organismes multilatéraux de développement. De plus, les trois campus de l'Université des Antilles ont été visités et l'on a participé à des entretiens sur la possibilité d'aide du Canada à l'égard d'un programme supplémentaire d'études extra-muros à l'université. Un colloque sur les codes civils de Santa Lucia et du Québec a été organisé par l'Université d'Ottawa en mai 1983 par suite de cette visite.

On a maintenu des contacts réguliers avec les établissements membres de l'AUCC, une foule d'organisations nationales et internationales et des représentants des gouvernements du Tiers-Monde. En 1982-1983, des membres du personnel du SDI se sont rendus dans 16 universités canadiennes. Ils ont assisté à des conférences et à des colloques tenus par ces universités sur des questions concernant le développement international; ils ont également assisté à des réunions de groupes tels que le Comité du développement international de l'Association des universités de l'Atlantique.

Le Bulletin, qui sert de lien principal du SDI avec les établissements et les particuliers qui oeuvrent dans le domaine du développement international, a subi deux changements importants. La section intitulée "Renseignements-Projets" a été incorporée dans une nouvelle section plus considérable intitulée "Nouvelles régionales du Tiers-Monde". Cette section a porté sur les activités des établissements du Tiers-Monde, les entreprises nouvelles, les demandes de collaboration dans le domaine de la recherche et a renfermé une bibliographie.

L'autre changement a été enregistré au chapitre de la diffusion de la publication qui s'est accrue au point d'enclôber la plupart des facultés et écoles des établissements membres de l'AUCC.

L'ASSOCIATION -- SURVOL

Au début du rapport il est mentionné que l'Association a acquis plus de pouvoir sur la scène politique canadienne. En effet, l'AUCC s'est vraiment taillé une place dans le monde politique et ce, parce qu'elle est digne de confiance. Lorsqu'elle formule des observations, ses propos ont déjà fait l'objet de recherches sérieuses, sont bien présentés et bien documentés. Elle a sa place sur la scène politique parce que ses membres ont confiance dans leur Association. Ils savent que l'ampleur de leur influence politique est déterminée en grande partie par leur aptitude à agir d'un commun accord. A ce sujet, l'année 1983 a été une année déterminante pour l'AUCC, pour les associations régionales et provinciales et pour la communauté universitaire canadienne, en général.

La Semaine nationale des universités en est un exemple. En plus d'avoir marqué un premier pas important dans le sens de ce qui pourrait fort bien devenir une campagne régulière visant à sensibiliser davantage le public au rôle important des universités dans le domaine du développement régional et national, les fêtes ont mis à l'épreuve l'aptitude des universités canadiennes à travailler ensemble à la réalisation d'un objectif précis. Les établissements membres de l'AUCC, avec les organisations de membres associés, ont réussi admirablement. Non seulement l'Association a-t-elle appris à parler à l'unanimité mais elle a encore appris quoi dire et comment le dire.

RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

Aux Membres
Association des Universités et
Collèges du Canada

Nous avons vérifié le bilan de l'Association des Universités et Collèges du Canada au 31 mars 1983 ainsi que l'état des revenus et dépenses et du surplus non affecté et du surplus affecté de l'exercice terminé à cette date. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues, et a comporté par conséquent les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement la situation financière de l'Association au 31 mars 1983 ainsi que les résultats de son exploitation pour l'exercice terminé à cette date selon les conventions comptables énoncées à la note 1 afférente aux états financiers, appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Ottawa (Ontario)
le 7 juillet 1983

Touche Ross & Cie

Comptables agréés



ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA
(constituée en corporation en vertu d'une loi du Parlement - Canada)

BILAN AU 31 MARS 1983

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
<u>ACTIF</u>		
À court terme		
Encaisse	546 500 \$	106 100 \$
Dépôts à terme	1 492 400	1 400 000
Débiteurs	106 000	182 300
Tranche à court terme des prêts à recevoir (note 2)	15 500	14 100
Frais payés d'avance	<u>14 300</u>	<u>5 600</u>
	2 174 700	1 708 100
Prêts à recevoir (note 2)	23 700	39 200
Immobilisations (note 3)	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>2 198 400 \$</u>	<u>1 747 300 \$</u>
<u>PASSIF</u>		
À court terme		
Créanciers et frais courus	320 000 \$	461 000 \$
Avances obtenues d'autres organismes (note 4)	1 173 000	1 018 400
Fonds restreints (note 5)	<u>245 500</u>	<u>119 900</u>
	<u>1 738 500</u>	<u>1 599 300</u>
<u>SURPLUS</u>		
Non affecté	28 100	28 100
Affecté (note 6)	<u>431 800</u>	<u>119 900</u>
	<u>459 900</u>	<u>148 000</u>
	<u>2 198 400 \$</u>	<u>1 747 300 \$</u>

Au nom du Conseil

....., administrateur

....., administrateur



ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA
ÉTAT DES REVENUS ET DÉPENSES ET DU SURPLUS NON AFFECTÉ
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1983

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Revenus		
Cotisations des membres	1 710 900 \$	1 552 400 \$
Honoraires de service et d'administration	744 900	664 200
Revenu de placement	264 200	294 300
Publicité	<u>185 700</u>	<u>155 600</u>
	<u>2 905 700</u>	<u>2 666 500</u>
Dépenses		
Coût du personnel	1 716 900	1 490 500
Publications et impression	121 000	93 700
Téléphone et télégraphe	49 700	69 600
Location et entretien de matériel	26 000	47 700
Affranchissement	78 600	69 400
Fournitures et frais d'exploitation	68 400	63 200
Informatique et traitement de textes	138 000	110 200
Loyer (net)	98 700	110 000
Honoraires	27 100	57 200
Intérêt et frais bancaires	14 200	13 500
Déplacements du personnel	82 200	78 600
Conseil et comités	59 400	68 100
Achat d'immobilisations (net)	113 600	200 200
Créances douteuses	-	69 600
Subvention (CAUBO)	<u>-</u>	<u>12 500</u>
	<u>2 593 800</u>	<u>2 554 000</u>
Excédent des revenus sur les dépenses de l'exercice	311 900	112 500
Surplus non affecté au début de l'exercice	28 100	35 500
Virement au surplus affecté (note 6)	<u>(311 900)</u>	<u>(119 900)</u>
Surplus non-affecté à la fin de l'exercice	<u>28 100 \$</u>	<u>28 100 \$</u>

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

ÉTAT DU SURPLUS AFFECTÉ
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1983

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Surplus affecté au début de l'exercice	119 900 \$	- \$
Affecté au cours de l'exercice	<u>311 900</u>	<u>119 900</u>
Surplus affecté à la fin de l'exercice	<u>431 800 \$</u>	<u>119 900 \$</u>

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
31 MARS 1983

1. Principales conventions comptables

Immobilisations

Le prix coûtant des immobilisations est imputé à l'exploitation au cours de l'année de leur acquisition.

Revenus et dépenses

Les revenus et les dépenses sont comptabilisés selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

2. Prêts à recevoir

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
- remboursable par paiements égaux de capital et d'intérêt réunis au taux annuel de 9,125%, le premier jour de chaque mois, du 1 ^{er} mai 1981 au 1 ^{er} septembre 1985.	31 200 \$	41 400 \$
- remboursable pendant un maximum de cinq ans, au taux d'intérêt annuel de 12½ %.	<u>8 000</u>	<u>11 900</u>
	39 200	53 300
- moins la tranche à court terme des prêts à recevoir.	<u>15 500</u>	<u>14 100</u>
	<u>23 700 \$</u>	<u>39 200 \$</u>

3. Immobilisations

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Mobilier et matériel - au prix coûtant	714 400 \$	621 300 \$
Moins: amortissement accumulé et montants imputés à l'exploitation	<u>714 400</u>	<u>621 300</u>
	<u>- \$</u>	<u>- \$</u>



Association des Universités et
Collèges du Canada
Notes afférentes aux états financiers
31 mars 1983

4. Avances obtenues d'autres organismes

Il s'agit de fonds détenus par l'Association pour être déboursés après l'approbation préalable de l'organisme qui a fourni les fonds. (Les états financiers des comptes en fiducie devraient être lus avec cette note.)

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Programmes administratifs		
Programme canadien des bourses		
du Commonwealth	620 700 \$	698 600 \$
Études japonaises	(4 500)	-
Comptes en fiducie	(8 400)	300
Bourses d'études et prix	<u>32 100</u>	<u>6 700</u>
	<u>639 900</u>	<u>705 600</u>
Fonds détenus en fiducie		
Association des facultés de médecine du Canada	111 200	64 700
Association canadienne des écoles de service social	101 900	72 900
Association canadienne du personnel administratif universitaire	99 500	115 500
Fédération canadienne des sciences sociales/ Fédération canadienne des études humaines	29 400	(4 800)
Institut canadien de microreproductions historiques	145 100	(10 600)
Conseil canadien de protection des animaux	20 400	-
Autres organismes	<u>25 600</u>	<u>75 100</u>
	<u>533 100</u>	<u>312 800</u>
	<u>1 173 000 \$</u>	<u>1 018 400 \$</u>

Association des Universités et
Collèges du Canada
Notes afférentes aux états financiers
31 mars 1983

5. Fonds restreints

Fonds détenus pour besoins spécifiques

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Secrétariat pour le développement international (annexe 1)	232 200 \$	122 700 \$
Conseil canadien de protection des animaux	-	(17 200)
Rapport sur les études canadiennes	10 600	12 200
Autres programmes	<u>2 700</u>	<u>2 200</u>
	<u>245 500 \$</u>	<u>119 900 \$</u>

6. Surplus affecté

Une somme de 311 900 \$ a été virée au surplus affecté en vue de remplacement futur des biens d'équipement et en prévision du coût potentiel de logement à la fin du bail en 1986.

7. Engagements en vertu des baux à long terme

L'Association a conclu des contrats de location à long terme relativement à ses locaux, qui requièrent des paiements annuels de 399 400 \$ plus des frais d'échelle mobile relatifs aux baux qui expirent en mai 1986. Certains de ces locaux sont sous-loués à d'autres organismes pour la somme de 325 400 \$ en vertu de baux dont la plupart expirent en mai 1986.

8. État de l'évolution de la situation financière

L'état de l'évolution de la situation financière a été omis car il ne présente aucune information additionnelle qui pourrait être de valeur.

9. Chiffres correspondants

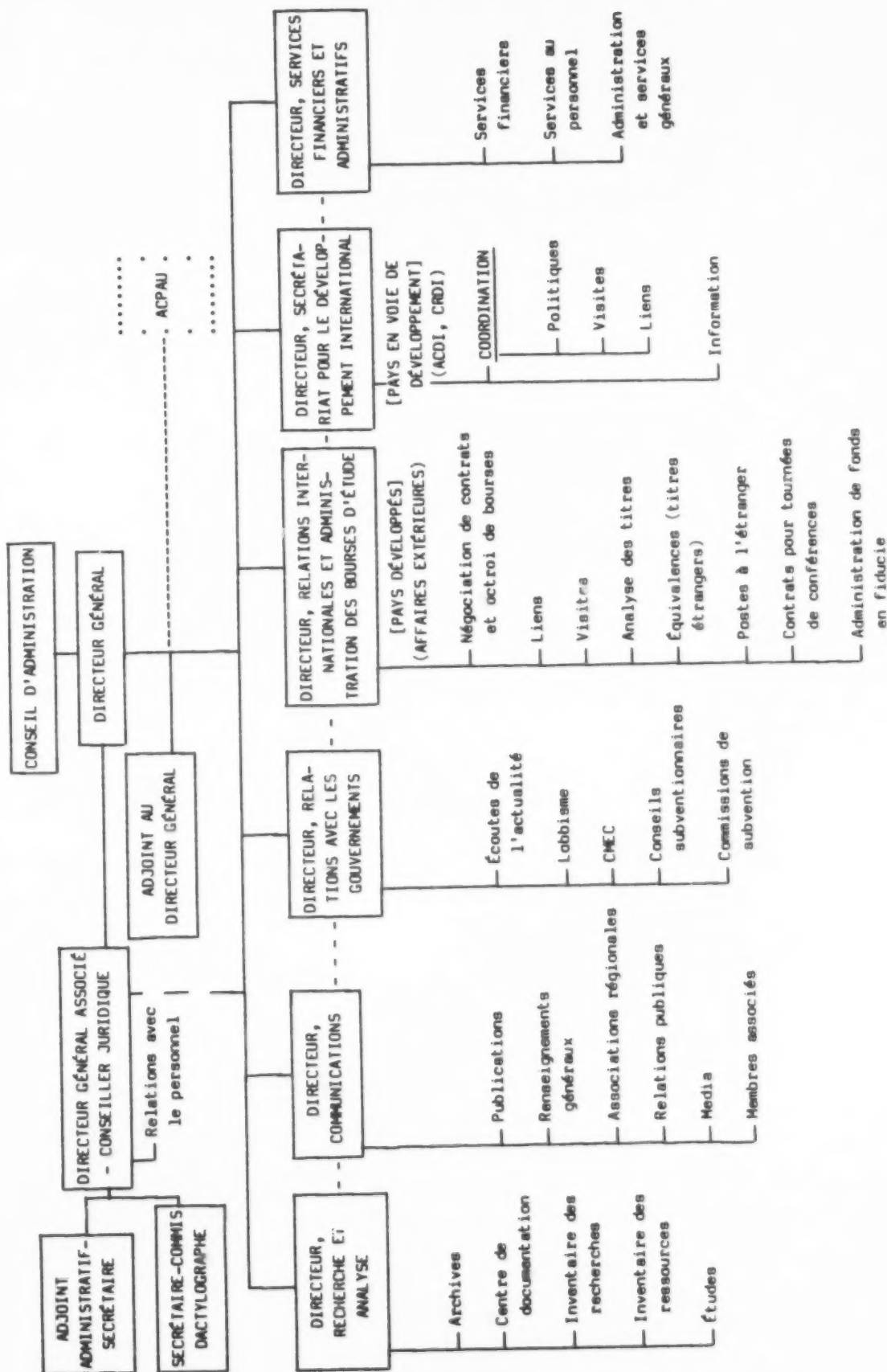
Certains chiffres de 1982 ont été reclassifiés pour qu'ils soient conformes à la nouvelle présentation.

ASSOCIATION DES UNIVERSITÉS ET COLLÈGES DU CANADA ANNEXE 1

SECRÉTARIAT POUR LE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

ÉTAT DES OPÉRATIONS
DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 1983

	<u>1983</u>	<u>1982</u>
Revenus		
Subventions		
Agence canadienne de développement international	288 000 \$	218 000 \$
Centre de recherches pour de développement international	46 400	30 900
Projets spéciaux	311 800	95 000
Intérêts	25 800	26 700
Honoraires de service et d'administration	6 500	1 000
	<u>678 500</u>	<u>371 600</u>
Dépenses		
Coût du personnel	176 200	153 500
Publications et impression	31 700	26 000
Téléphone et télégraphe	10 400	6 800
Location et entretien de matériel	1 400	300
Affranchissement	3 800	3 000
Fournitures et frais d'exploitation	30 900	13 900
Loyer	6 600	5 800
Honoraires	3 900	1 000
Intérêt et frais bancaires	3 500	3 300
Déplacements du personnel	23 500	29 900
Conseil et comités	6 000	1 000
Achat d'immobilisations	100	15 100
Frais de cotisations	800	1 700
Projets spéciaux	354 600	47 900
	<u>653 400</u>	<u>309 200</u>
Excédent des revenus sur les dépenses de l'exercice	25 100	62 400
Revenu reporté	84 400	-
Surplus affecté au début de l'exercice	<u>122 700</u>	<u>60 300</u>
Surplus affecté à la fin de l'exercice (note 5)	<u>232 200 \$</u>	<u>122 700 \$</u>



POOR

QUALITY

ORIGINAL